



MEMORIA ANUAL

SMV

2015

INDICE

I. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD.....	5
II. EL NEGOCIO.....	6
1) DATOS GENERALES.....	6
2) CONSTITUCIÓN E INSCRIPCIÓN EN REGISTROS PUBLICOS.....	6
3) OBJETO SOCIAL.....	6
4) PLAZO DE DURACIÓN.....	7
5) GRUPO ECONÓMICO.....	7
6) CAPITAL SOCIAL.....	8
7) CLASES DE ACCIONES CREADAS Y EMITIDAS.....	8
8) NUMERO Y VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES QUE CONFORMAN EL CAPITAL SOCIAL.....	8
9) ESTRUCTURA ACCIONARIA.....	8
10) DIRECTORIO.....	9
11) ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL.....	10
12) AUTORIZACION DE FUNCIONAMIENTO Y OTROS REGISTROS.....	11
13) PRINCIPIOS Y VALORES DE LA EMPRESA.....	11
III. EVOLUCION Y PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS.....	14
1) PRINCIPALES HECHOS HISTORICOS DE LEASING TOTAL S.A.....	13
2) DESARROLLO DEL MERCADO Y COMPETENCIA.....	15
EVOLUCIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO.....	15
a. CONTEXTO ECONÓMICO.....	15
b. EL MERCADO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO.....	18
c. NIVEL DE PENETRACIÓN Y DESARROLLO DE CARTERAS DIVERSIFICADAS.....	20
d. NIVEL DE CALIDAD DE CARTERA.....	21
e. NIVELES DE ENDEUDAMIENTO Y TOTAL DE ACTIVOS.....	22

f. EFICIENCIA Y RENTABILIDAD.....	23
g. PRINCIPALES INICIATIVAS DEL REGULADOR.....	24
3) POLITICA FINANCIERA Y DESARROLLOS RECIENTES.....	24
4) GESTION Y CUMPLIMIENTO DE EXIGENCIAS LEGALES.....	25
a. LOGROS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS OPERATIVOS Y DE CONTROL.....	25
b. CAMBIOS ORGANIZACIONALES Y EVOLUCION DE LA SOCIEDAD.....	26
c. PROCESOS LEGALES, ADMINISTRATIVOS O ARBITRALES.....	26
d. CUMPLIMIENTO DE EXIGENCIAS LEGALES.....	26
e. EJECUCIÓN DE PLANES DE INVERSIÓN.....	27
5) EVALUACIÓN DEL EJERCICIO 2015.....	27
PRINCIPALES RESULTADOS	27
a. EVOLUCIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS	27
b. PLAN COMERCIAL 2015 METAS ALCANZADAS.....	27
▪ NIVELES DE PARTICIPACIÓN EN SEGMENTO OBJETIVO.....	29
▪ NIVELES DE PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO.....	29
▪ DIVERSIFICACIÓN Y CALIDAD DE LA CARTERA.....	30
c. NIVELES DE LIQUIDEZ Y CRECIMIENTO DE LA INVERSIÓN.....	32
d. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO	33
▪ CRÉDITOS DE CORTO PLAZO.....	34
▪ CRÉDITOS DE LARGO PLAZO.....	35
▪ OFERTA PÚBLICA DE BONOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO.....	36
e. CALCE DE MONEDA, PLAZOS Y TASAS DE INTERÉS	37
▪ RIESGO DE LIQUIDEZ.....	38
▪ RIESGO DE TIPO DE CAMBIO	39
▪ RIESGO DE TASA DE INTERÉS:	40

▪ RIESGO DE OPERACIÓN:	40
f. EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO Vs REQUERIMIENTO MÍNIMOS DEL REGULADOR.....	41
▪ SUFICIENCIA PATRIMONIAL Y EXPOSICIÓN PATRIMONIAL.....	41
▪ GESTIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL.....	41
OPTIMA GESTIÓN ORIENTADA A UNA MAYOR RENTABILIDAD Y EFICIENCIA EN PROCESOS.....	42
a. ANÁLISIS DE INGRESOS Y EGRESOS.....	42
b. CRECIMIENTO DURANTE EL 2015.....	43
c. EVOLUCIÓN DE MÁRGENES.....	43
d. RENTABILIDAD Vs EFICIENCIA.....	44
METAS Y OBJETIVOS 2015.....	46
a. PLAN COMERCIAL 2016.....	46
IV. ANEXOS.....	46
1) INFORMACIÓN SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS SOCIEDADES PERUANAS.....	46

I. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Leasing Total S.A. durante el año 2015. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables

Lima, 15 de abril de 2016



David A. Nuñez Molleapasa
Director Gerente General



EL NEGOCIO

1) DATOS GENERALES:

Denominación Social: LEASING TOTAL S.A.

Tipo: Sociedad Anónima

Domicilio Legal: Las oficinas de **Leasing Total S.A.** se encuentran ubicadas en la Av. José Pardo N° 231, piso 6, 9, 11 y 13, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima.

RUC: 20377892918

Teléfonos: 710-2300 (Central Telefónica)

Fax: 710-2322

Correo Electrónico: leasingtotal@leasingtotal.com.pe.

Web Site: www.leasingtotal.com.pe.

2) CONSTITUCIÓN E INSCRIPCIÓN EN REGISTROS PÚBLICOS

Leasing Total S.A. se ha constituido bajo el amparo del Decreto Legislativo N° 299. Ley de Arrendamiento Financiero, de su reglamento referido a través del Decreto Supremo N° 559-84 EF y de sus normas modificatorias, ampliatorias y conexas. La empresa se encuentra bajo la autoridad y supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguro y AFP's (SBS).

Asimismo, se encuentra constituida como Sociedad Anónima por Escritura Pública de fecha 29 de diciembre de 1997, otorgada ante el Notario Público de Lima, Dr. Ramón Espinoza Garreta, la misma que se encuentra debidamente inscrita a través de la Partida Electrónica N° 11009483 del Libro de Sociedades del Registro de Personas Jurídicas de Lima.

Por otro lado, la inscripción de las Ofertas Públicas de Bonos de Arrendamiento Financiero de **Leasing Total S.A.** es autorizada por la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV).

3) OBJETO SOCIAL

La empresa se constituyó con el objetivo de realizar actividades de Arrendamiento Financiero, pudiendo para estos efectos celebrar todos los actos y contratos necesarios para la consecución de su objeto social con arreglo a la ley de la materia y sus normas reglamentarias ampliatorias y modificatorias. La sociedad, dentro del marco de la normatividad sobre arrendamiento financiero, puede dedicarse a cualquier otra actividad que la Junta General de Accionistas resuelva emprender o realizar, previa aprobación y autorización de la Superintendencia de Banca y Seguros (SBS).

CIU al que pertenece: 65912 ("Arrendamiento con Opción de Compra").

4) PLAZO DE DURACIÓN

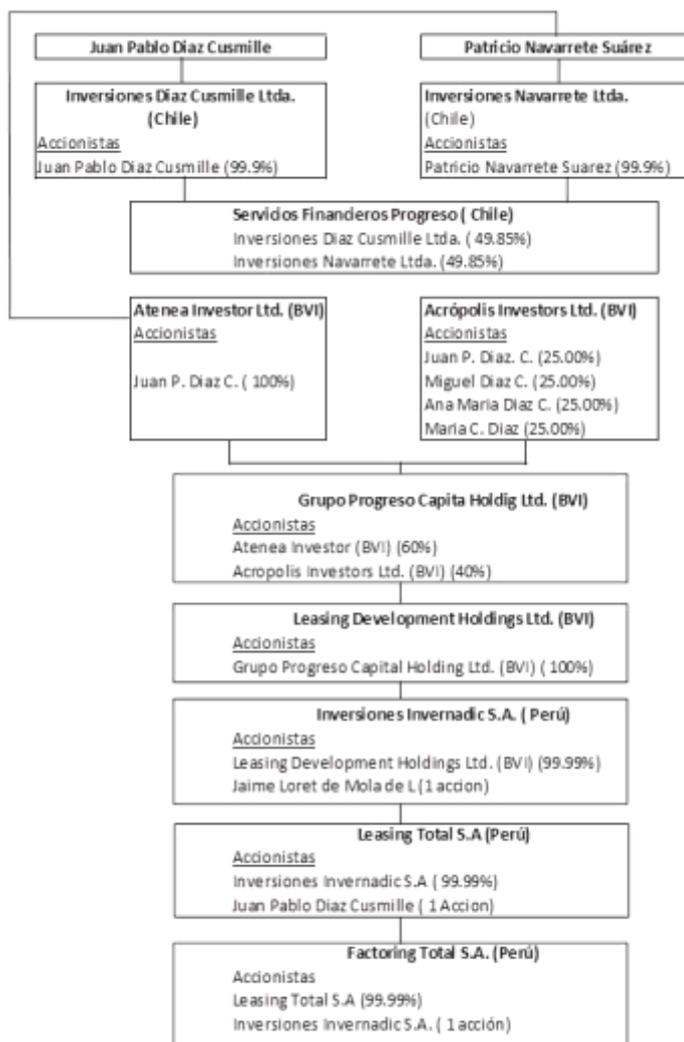
Indeterminado

5) GRUPO ECONÓMICO

Leasing Total S.A. pertenece al Grupo Progreso Capital Holdings Ltd. (BVI), el mismo que se encuentra conformado por empresas dedicadas principalmente a brindar servicios financieros. Igualmente, es importante indicar que su matriz se encuentra indirectamente relacionada con el Grupo Progreso de Chile a través de la participación de los accionistas que conforman la sociedad.

A continuación se bosqueja la vinculación de la empresa con respecto al Grupo Económico, en conformidad con la **Resolución CONASEV N° 090 – 2005 – EF/910. Reglamento de Propiedad Indirecta. Vinculación y Grupo Económico y demás normas modificatorias y conexas.**

Esquema 1: Estructura del Grupo Progreso



BVI - British Virgin Island

Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

6) CAPITAL SOCIAL

El capital social de **Leasing Total S.A.** al 31 de diciembre de 2015 ascendió a S/. 39'078,700.00 (Treinta y nueve millones, setenta y ocho mil setecientos y 00/100 nuevos soles), el mismo que se encuentra totalmente suscrito y pagado.

7) CLASES DE ACCIONES CREADAS Y EMITIDAS

El íntegro del capital social de la empresa se encuentra representado por acciones comunes, las mismas que son nominativas. A su vez, dichas acciones no registraron negociación en Rueda de Bolsa durante el año 2014.

8) NÚMERO Y VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES QUE CONFORMAN EL CAPITAL SOCIAL

El capital social de la empresa se encuentra representado por 390,787 acciones, cada una con un valor nominal de S/. 100.00 (Cien y 00/100 nuevos soles).

9) ESTRUCTURA ACCIONARIA

A continuación se presenta el conjunto de accionistas al 31 de diciembre de 2015.

- Inversiones Invernadic S.A. (99.99%), empresa peruana cuyos socios mayoritarios se encuentran vinculados al Grupo Progreso Capital Holding Ltd. a través de la empresa Leasing Development Holdings Ltd. de Chile. Es propietaria de 312,016 (Trescientos doce mil dieciséis) acciones.
- Juan Pablo Díaz Cumsille (0.01%), Ingeniero Civil de nacionalidad chilena, con una amplia experiencia en los rubros de construcción, inmobiliario y financiero. Posee inversiones en diversas empresas chilenas y del extranjero entre las que se mencionan: (i) Servicios Financieros Progreso S.A. (Chile), empresa dedicada al financiamiento de la compra de maquinarias y transporte, (ii) Navarrete y Díaz Cumsille Ingenieros Civiles S.A., dedicada al rubro de construcción. Ha participado en diversos proyectos de edificación en general (puentes, carreteras, aeropuertos), (iii) Empresa Inmobiliaria Cautín (Chile), dedicada a la compra y el arriendo de bienes inmuebles, (iv) Comercial Lo Espejo S.A., empresa dedicada a la importación y servicio post venta de maquinaria pesada para el sector construcción, forestal y transporte, entre otras.

Cuadro 1: Descripción del Accionariado

Tenencia	Numero de Accionistas	Participación
Menor al 1%	1	Sin expresión
Entre el 1% - 5%	-	-
Entre el 5% - 10%	-	-
Mayor al 10%	1	99.99%
TOTAL	2	100.00%

Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

Relaciones Económicas con otras empresas:

Con fecha 10 de Agosto del 2011 mediante Oficio No. 35764-2011-SBS, la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP ha notificado la Resolución SBS No. 8886-2011, otorgando la autorización para el funcionamiento de “**Factoring Total S.A.**”, empresa subsidiaria de **Leasing Total S.A.**, como una empresa de factoring.

Exceptuando las colocaciones y adeudados que se encuentran dentro de los límites autorizados en la Ley N° 26702, Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca y Seguros, para empresas del sistema financiero, sólo se mantienen relaciones con la empresa subsidiaria, **Factoring Total S.A.**, derivadas de préstamos o garantías otorgados por la sociedad a favor de terceros.

10) DIRECTORIO

El Directorio de la compañía se encuentra compuesto por empresarios de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional:

- **Ing. Juan Pablo Díaz Cumsille**, Chileno, Ingeniero Civil, empresario y asesor de empresas. Presidente del Directorio de **Leasing Total S.A.**, Director de Navarrete y Díaz Cumsille Ingenieros Civiles S.A., Comercial Lo Espejo, Maquinaria y Equipos S.A., entre otras empresas. En el sector financiero, conjuntamente con diversos accionistas conformó hasta mediados de 1996 el grupo controlador del Banco Osorno y La Unión de Chile, ocupando el cargo de director entre 1987 y 1996. En el mercado de leasing, es dueño de la empresa Leasing del Progreso S.A., hoy Servicios Financieros Progreso S.A., la cual tiene una participación aproximada de 1.0% en el mercado chileno. Así también destaca su participación como Presidente del Club Palestino y la Fundación Gantz en ayuda a la rehabilitación de los niños fisurados.
- **Luis Felipe Arizmendi Echeopar**, Peruano, Economista, miembro del Consejo Consultivo del Ministerio de Defensa (2009-2012) y en su condición de tal, miembro del directorio de FAME S.A.C. y del Consejo Directivo de la CPMP. Presidente de PROCAPITALES (2007-2009) y de la Comisión Nacional de Libre Competencia del INDECOPI (2005-2008). Director de Scotiabank Perú S.A.A (2006-2007), Superintendente Adjunto de Banca y Microfinanzas de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP de la República del Perú (2002-2004), Vicepresidente de Citibank N.A., Perú (1997-2001), Gerente de División de Banca Personal y Gerente General de Fondos Mutuos del Banco Santander Perú S.A. (1996-1997), Gerente General de Credifondo SAFM (1995-1996) y Subgerente de la División de Banca de Inversión del Banco de Crédito del Perú (1993-1995). Presidente de Visanet Perú S.A., Unibanca S.A. y el Comité de Banca Personal de la Asociación de Bancos del Perú. Vice-Decano del Colegio de Economistas de Lima. Postgrados en Fordham University (maestría y doctorado) y en la Harvard Kennedy School (diplomado del programa anual Senior Managers in Government), ambas ubicadas en los Estados Unidos. Cuenta también con MBA en Dirección y Organización de Empresas por la Universidad de Lleida (Lérida), en Cataluña, España.
- **Ing. Guillermo Palomino Bonilla**, Peruano, Ingeniero Industrial, fundador de la boutique de banca de inversión Access Capital Group y especialista en Finanzas Corporativas con 26 años de experiencia profesional. Se graduó como Ingeniero Industrial, en la Universidad de Lima, es Master of Business Administration por la Universidad de Miami y graduado en Alta Dirección por el PAD en la Universidad de Piura. Experiencia en cargos de alta dirección, tales como Gerente de Área

de Citibank N.A.; Vicepresidente de Bank Boston, Gerente General de América Leasing, y Gerente de Negocios de Wiese Leasing y Banco de Comercio.

Ha sido Director de Inversiones para el Latam Peru Fund y Latam Growth Fund (Fondos de Private Equity administrados por Access SEAF SAFI), Director de Andes Securities Sociedad Agente de Bolsa, de ProCapitales y diversas empresas industriales y comerciales peruanas. Es Director de **Leasing Total S.A.** y de Perú Office, Asesor de la Clínica Ricardo Palma y de Financiera TFC, y adicionalmente, ha sido consultor de diversos Grupos Corporativos locales.

- **Ing. Jeanneth Escandar Sabeh**, Chilena, Ingeniera Comercial especialista en la administración de riesgos financieros. Gerente Central de Riesgos de la empresa Leasing Servicios Financieros Progreso. Se destaca su participación en diversas empresas del rubro industrial y financiero entre las que se mencionan: Impresos Industriales, Cecinas La Germania, Holding Rolando Haddad Ltd, donde ocupó diferentes cargos gerenciales y la empresa Bakovic y Balic donde se desempeñó como Auditora Interna.
- **Lic. David Nuñez Molleapasa**, Peruano, Máster en Administración de Empresas de la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile. Director Gerente General de **Leasing Total S.A.** desde su creación hasta la fecha. Posee amplia experiencia en el sector financiero y de leasing, destaca su desempeño como Gerente Comercial de la empresa Credimac, Jefe Comercial de la empresa Holding del Pacifico S.A. y como Gerente Comercial de la empresa Sociedad de Confecciones Jai Level en Santiago de Chile.

Vinculación

Existe vinculación entre la mayoría de los Directores y los accionistas principales de la sociedad, así como también entre los Directores y la Sociedad. A la fecha existe un Director Independiente.

11) ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

La gestión administrativa de la empresa se encuentra a cargo de los siguientes funcionarios:

Cuadro 2: Plana Administrativa

David. A. Nuñez Molleapasa	Gerente General
Francisco Bustamante Nicholson	Gerente Comercial
Mario León y León Castañeda	Gerente de Finanzas
Maria Elena Avalos de Beretta	Gerente de Administración y Operaciones
Silvia Ruiz Sandoval	Gerente Legal
Mirtha Maguiña Bustos	Contador General

Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

La plana operativa de la empresa al 31 de diciembre de 2015 se compone de 54 personas entre profesionales, técnicos y empleados.

La estructura organizacional de la sociedad se encuentra encabezada por el Directorio de quien depende la Gerencia General. Asimismo, la Gerencia General lidera un equipo compuesto por un Gerente Comercial, un Gerente de Finanzas, un Gerente de Administración, Contabilidad y Operaciones, un Contador General, un Jefe de Auditoría Interna y un Asesor Legal.

12) AUTORIZACION DE FUNCIONAMIENTO Y OTROS REGISTROS

Leasing Total S.A. recibió la autorización de funcionamiento de la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras de Fondos Privados de Pensiones mediante Resolución SBS N° 322-98 del 24 de marzo de 1998, iniciando sus actividades operativas en abril del mismo año.

La empresa cuenta con Licencia Municipal de Funcionamiento para su establecimiento comercial y actividad profesional expedida por la Municipalidad de Miraflores bajo el Certificado N° 35285, la cual se encuentra vigente y es renovable anualmente de acuerdo con la legislación actual.

13) PRINCIPIOS Y VALORES DE LA EMPRESA

Visión:

“Ser la sociedad, en el marco del sistema financiero peruano, especializada en arrendamiento financiero, líder en brindar soluciones prácticas, rápidas y eficientes al mercado objetivo, generando oportunidades de desarrollo y crecimiento para los clientes y retornos adecuados para los accionistas”

Misión:

“Brindar soluciones de arrendamiento financiero, satisfaciendo las necesidades de crecimiento de los clientes de acuerdo con la demanda de bienes, brindando el mejor servicio integral y fundamentalmente mejorando la capacidad de respuesta en el tiempo”.

Valores Corporativos:

Leasing Total, en correspondencia a la naturaleza de las operaciones que maneja exige el cumplimiento de un estricto código de conducta que se sustenta en los siguientes valores:

- Integridad
- Agilidad
- Excelencia

Principios del Buen Gobierno Corporativo y Mejora Continua

Los accionistas, directores y gerentes de **Leasing Total**, tienen la firme convicción de la importancia que es promover el desarrollo de sistemas de control e incentivos, con la finalidad de salvaguardar la transparencia y eficacia de las tareas asignadas a los directivos, gerentes y empleados de la empresa. Con lo anterior se tiene la intención de concientizar la incorporación por parte de todo el personal, del uso de adecuadas prácticas de gobierno corporativo y del principio de la mejora continua, con el fin de

lograr los estándares internacionales que garanticen su desarrollo futuro, siempre insertos dentro de los “Principios de Buen Gobierno para las Sociedades Peruanas”.

El desarrollo de un buen gobierno corporativo ayuda a confirmar que las empresas usan su capital de manera eficiente, mejora el valor de la compañía para sus accionistas y hace más interesante a la empresa con relación a inversionistas actuales y potenciales.

Leasing Total ha trabajado desde sus inicios, dentro de un estándar de ética y transparencia muy superior, lo cual se ve reflejado en:

- El respeto a los derechos de los accionistas
- Tener funciones bien definidas del Directorio y la Gerencia General
- La comunicación al mercado de la información relevante de la compañía, incluyendo su desempeño financiero, riesgos, etc., de manera oportuna
- Transmitir la misión, visión, valores y principios al personal de la empresa

Estos indicadores, que siempre han sido aspectos de atención permanente, son para **Leasing Total** el referencial continuo en la toma de decisiones y en el manejo adecuado de la información, por ende forman parte de su cultura organizacional.

Responsabilidad Social

Nuestra empresa asume la Responsabilidad Social Empresarial, como un reto entre el sector empresarial y la sociedad civil, creando un vínculo de cooperación y apoyo que permite colaborar en la mejora de las condiciones de vida y el desarrollo, tanto de sus trabajadores como de las personas inmersas en su entorno.

- Impacto Social

Leasing Total sigue participando activamente como una empresa de apoyo e impulso en el desarrollo de la mediana y pequeña empresa en el país.

Durante su trayectoria, la empresa ha ido perfeccionando un producto financiero especializado, dirigido al pequeño y mediano empresario, brindándole una atención personalizada el cual, en muchas oportunidades, no contaba con otra fuente alternativa de financiamiento. El resultado de este trabajo en conjunto ha significado que muchas unidades familiares se desarrollen de la mano de **Leasing Total**, permitiendo su crecimiento económico, desarrollo social del entorno y que como efecto adicional, se desarrollen nuevas unidades familiares y de negocio.

Nos sentimos tremendamente satisfechos cuando logramos que uno de nuestros clientes pase de ser un pequeño o mediano empresario a una gran empresa y como consecuencia de ello, ya tenga la posibilidad de ser atendido por la banca local, pues nos sentimos partícipes de su desarrollo y su éxito inicial.

- Medio Ambiente

Leasing Total siempre ha mantenido el compromiso de hacer una labor de protección hacia el medio ambiente, teniendo un enfoque de prevención en las actividades que realiza y de un acuerdo sobre este tema con los clientes a los cuales financia, para lo cual les exige la firma y cumplimiento

de una “Carta de Compromiso Ambiental”, donde se comprometen a adoptar recomendaciones y medidas de cuidado del ambiente y la salud en lo relacionado a:

- Manejo de desechos sólidos
- Control de emanaciones de gas
- Reducción de aguas residuales
- Protección de la salud de los trabajadores
- Otras medidas de cuidado del ambiente y bienestar del vecindario

Como nuestro compromiso es para con el Medio Ambiente, la firma de este documento en uno de los requerimientos previos exigidos para formalizar los contratos de préstamos y proceder al desembolso de las operaciones.

- **Colaboradores**

La empresa premia el compromiso y trabajo de sus colaboradores, puesto que para **Leasing Total** su mayor activo y fortaleza es su recurso humano, obteniendo como resultado un equipo profesional especializado y comprometido con sus labores, lo que hace que tengamos una ventaja competitiva dentro de nuestra organización.

Dentro de esta recompensa podemos destacar diversos aspectos:

- Un clima laboral agradable
- Carrera profesional dentro de la empresa
- Incentivos en el desarrollo profesional
- Condiciones laborales sobre el mercado
- Actividades de integración

II. EVOLUCIÓN Y PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS

1) PRINCIPALES HECHOS HISTÓRICOS DE LEASING TOTAL S.A.

Leasing Total S.A. se constituyó en el mes de abril de 1998 consolidándose a partir de allí dentro del mercado financiero brindando un servicio rápido, personalizado y enfocado al cliente. Con este principio y con el objetivo de darse a conocer en el mercado, las primeras inversiones en contratos de arrendamiento financiero se efectuaron con capital propio de la compañía (US\$ 3.0 millones) y el flujo de caja operativo, obteniéndose luego las primeras líneas de crédito.

Al cierre del año 2006, la empresa terminó con un total de 76 contratos de arrendamiento financiero, cerrando el año con un saldo bruto de cartera de US\$ 5.7 millones. Asimismo, durante el mismo año, la Junta General de Accionistas aprobó el “Primer Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero” por un monto máximo de US\$ 10.0 millones y en el mes de octubre se llevó a cabo la primera emisión por un monto de US\$ 3.0 millones.

El 2007, se llevó a cabo la oferta de la Segunda y Tercera Emisión correspondientes al Primer Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero (BAF), las mismas que ascendieron a US\$ 4.0 millones y US\$ 3.0 millones respectivamente. Estas dos emisiones tuvieron una buena acogida por parte de inversionistas institucionales, fondos mutuos, compañías de seguros, entre otros inversionistas públicos y privados.

El acceso al mercado de capitales le permitió a Leasing Total, cobrar mayor fuerza en su crecimiento, por tal motivo, en el año 2008, la Junta Anual de Accionistas llegó a un acuerdo para la aprobación, inscripción y ejecución del Segundo Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero, el mismo que se aprobó por un monto total de US\$ 20.0 millones y cuya primera emisión colocó íntegramente un monto total de US\$ 5.2 millones. En cuanto al saldo de colocaciones brutas la empresa registró un crecimiento notable, llegando a alcanzar un stock de créditos de US\$ 19.4 millones, el mismo que representó un incremento de 63.38% comparado con el alcanzado a diciembre de 2007.

En 2009 Leasing Total S.A. crea, mediante autorización para su organización por la Resolución SBS N°9891-200, FACTORING TOTAL S.A. nuestra subsidiaria especializada en la realización de operaciones de factoring, lo que al día de hoy permite a la empresa complementar las fuentes de financiamiento para sus clientes. Este año se cerró con 505 contratos vigentes y una cartera bruta de US\$ 20.11 millones.

En el año 2010, se obtuvo la aprobación del Tercer Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero, hasta por un monto de US\$ 30.0 millones. La empresa finalizó, al cierre del ejercicio, con una colocación de 663 contratos y una cartera bruta de US\$ 30.28 millones.

Durante el 2011, se realizaron la Primera, Segunda, Tercera y Cuarta Emisión del Tercer Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero, por un monto en conjunto de US\$ 20.52 millones. En el mes de agosto de 2011, la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP notificó la Resolución SBS No. 8886-2011, otorgando la autorización para el funcionamiento de la subsidiaria FACTORING TOTAL S.A. El año 2011 se cierra con 763 contratos vigentes y una cartera bruta de US\$ 50.15 millones, lo que representó un crecimiento del 65.60% en relación al año 2010.

En el año 2012 se realizó la Cuarta, Quinta y Sexta emisión del Tercer Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero. A su vez, obtuvo la aprobación del Cuarto Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero por un monto total de US\$ 50.0 millones emitiéndose en el mismo año la Primera y Segunda emisión de dicho programa.

En el año 2013, se realizó la Tercera y Cuarta emisión del Cuarto Programa de BAF sumando un total de US\$ 20 millones. Asimismo, se contó con un desembolso de US\$ 2 Millones por parte de la Corporación Interamericana de Inversiones – CII, Brazo Financiero del Banco Interamericano de Inversiones – BID contando con esta acción con un gran apoyo en el desarrollo de la mediana y pequeña empresa mercado al que Leasing Total atiende desde su concepción. Al cierre del año, la cartera bruta ascendió a US\$ 74.5 millones manteniendo 1,000 contratos vigentes, con un crecimiento del 14.40% en relación al año 2012.

En el año 2014, se realizó la Quinta emisión del Cuarto Programa de BAF por US\$ 10 millones y, continuando con la confianza y apoyo de organismos multilaterales, se produce un desembolso de US\$ 6 Millones por parte de la DEG de Alemania con lo que la empresa logra diversificar fuentes de financiamiento de manera importante y a la vez contar con un mayor apoyo en el financiamiento de desarrollo de la mediana y pequeña empresa mercado al que Leasing Total atiende desde su concepción. Al cierre del año 2014, a pesar de la desaceleración económica experimentada, la cartera bruta ascendió a US\$ 69.4 millones manteniendo 1,074 contratos vigentes, lo que contribuyó a mejorar el nivel de atomización de la cartera.

En el año 2015, se realizó la Primera emisión del Quinto Programa de BAF por US\$ 10 millones. Al cierre del año 2015, con persistencia de las condiciones no muy favorables en la economía, la cartera bruta ascendió a US\$ 60.3 millones manteniendo 1,019 contratos vigentes, lo que continuó contribuyendo a mantener el nivel de atomización de la cartera.

2) DESARROLLO DEL MERCADO Y COMPETENCIA

EVOLUCIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO

a. Contexto Económico

El año 2015 han significado para **Leasing Total (LT)** la continuidad de un proceso de adecuación a una economía poco dinámica iniciada desde la segunda mitad del año 2014. Secuelas de la corrupción en gobiernos regionales de años anteriores se transmitieron a las nuevas administraciones acentuándose además con la paralización en los diferentes proyectos tanto de infraestructura como mineros importantes para el desarrollo del sector construcción así como desarrollos de mayores servicios públicos regionales.

Las acciones del gobierno, opacadas con el temprano inicio de las campañas electorales por parte de las diferentes fuerzas políticas no han permitido aun iniciar la necesaria reactivación de la economía, deteriorándose con esto las expectativas para el año 2016. No obstante el Perú continúa liderando las mejores expectativas de crecimiento en la región y se espera que las facultades legislativas otorgadas rindan fruto en el corto plazo.

LT por su parte mantuvo durante este año 2015 la mayor parte de sus indicadores en niveles competitivos medidos con respecto a otras empresas del sistema financiero dedicadas a diferentes rubros y especialidades de financiamiento. La específica condición de la cartera de **LT**, que incluye que en cada contrato de toda su cartera se encuentra garantizado con los bienes productivos asociados a cada operación, ha logrado mantener mejores niveles de morosidad sin recurrir en gran medida al castigo para mejorar dichos índices.

Por su lado, una política conservadora de crecimiento cauteloso en un contexto de desaceleración contribuyó también a desmejorar los índices de calidad de cartera al reducir en cierta medida la misma mientras que la reposición de los contratos que van venciendo con mora o sin ella han mantenido los ingresos financieros tal que los niveles de rentabilidad permanecen en buen nivel.

Permanecen latentes para las perspectivas sobre la continuidad de la desaceleración en 2016 las noticias sobre el retiro del estímulo de la economía norteamericana y su reactivación tomando en cuenta que el contagio de los ajustes de la economía argentina y brasilera no ha repercutido hasta el momento en mayor medida a los resultados de nuestro país.

Por la parte de precios de los metales se observa una considerable reducción de los mismos hacia fin de año en cuanto al cobre y zinc según el LME dadas las últimas noticias sobre los resultados de la economía china alejándose aún más la posibilidad de una posible reactivación de la subida de precios de ambos productos de una supuesta reactivación de la demanda norteamericana.

Por el lado del tipo de cambio en 2015 se observó una clara tendencia al alza favoreciendo en cierta medida la posición de **LT** la apreciación repercutiendo en los resultados de diferencia en cambio de la empresa. Se reconoce aun la especial atención del BCRP en mantener los mercados calmados y graduar la volatilidad del Tipo de cambio con sus intervenciones dada la fortaleza actual de nuestras reservas.

Por el lado de la turbulencia política durante **2014-2015** se percibió una repercusión en los indicadores macroeconómicos adicionado a los levantamientos sociales sobre los principales proyectos del país. Esto, dado por el inicio del año electoral 2016. Por el lado del crecimiento estimado del Perú para el cierre de 2015, éste sigue mostrando alta volatilidad en su estimación con constantes correcciones a la baja por todos los agentes del mercado.

PRINCIPALES VARIABLES MACROECONOMICAS

Var%	2012	2013	2014	2015
Demanda Interna	7.3	7	2.2	2.7
Consumo privado	5.8	5.3	4.1	3.7
Inversión privada	13.5	6.4	-1.7	-5.5
PBI	6.3	5.1	2.4	3.1
Inflación	2.6	2.9	3.2	3.5-4.0

Fuente: BCRP / Elaboración: Leasing Total

b. El Mercado de Arrendamiento Financiero

El mercado objetivo de LT desde su constitución en el año 1997 como empresa especializada en arrendamiento financiero, es la atención de la pequeña y mediana empresa de maquinaria para movimiento de tierra y unidades de transporte terrestre de carga. No obstante, LT puede atender con el mismo producto financiero a las mismas empresas clientes que requieran recursos financieros para financiar bienes conexos a su actividad primaria como predios para el almacenamiento de las unidades financiadas, unidades de transporte menores de apoyo, entre otros.

Para efectos de medir la participación de mercado de LT se utilizan los datos del mercado de arrendamiento financiero provistos por la SBS tanto en el mercado de empresas especializadas en arrendamiento financiero como del sistema financiero en su conjunto. Cabe precisar que a diciembre de 2015 la participación de mercado de Leasing Total fue de 0.68%, destacando principalmente en la atención de medianas empresas (1.71% del total del segmento). Los tipos de bien que LT financia son principalmente maquinaria para movimiento de tierras con una participación de mercado de 5.69% y unidades de transporte de carga terrestre para la pequeña y mediana empresa con un market share de 2.24%.

Participación de Mercado
Arrendamiento Financiero a Medianas Empresas
 (En MM de US\$ sobre cartera neta: sin intereses no devengados)

2015				
	mar-15	jun-15	sep-15	dic-15
BCP	739	739	701	510
BBVA	554	551	523	505
SCO	429	370	361	353
BIF	246	247	246	253
INTER	295	288	218	214
B. FINAN	114	116	111	101
SANT	54	27	16	27
LEASING TOTAL	40	36	35	35
B.GNB	19	18	17	18
MITSUI	2	2	2	2
B. COMERC	1	1	1	1
TOTAL	2,493	2,396	2,232	2,017

Fuente: SBS / Elaboración: Leasing Total

Mientras que al cierre del año 2015 Leasing Total alcanza una participación de mercado del 4.5% de las colocaciones netas de arrendamiento financiero hacia las pequeñas empresas, es decir US\$ 11 millones de US\$241 millones que la banca ofrece a este tipo de cliente en arrendamiento financiero en general.

**Participación de Mercado
Arrendamiento Financiero a Pequeñas Empresas
(En MM de US\$ sobre cartera neta: sin intereses no devengados)**

2015				
	mar-15	jun-15	sep-15	dic-15
SCO	93	90	89	83
BBVA	74	71	70	66
BCP	60	53	50	44
INTER	20	20	19	17
BIF	18	16	15	14
LEASING TOTAL	10.44	11.46	11	11
B. FINAN*	6	4	4	4
GNB	1	1	0	1
B. COMERC	0	0	0	0
SANT	0	0	0	2
TOTAL	281	265	258	241

Fuente: SBS / Elaboración: Leasing Total

c. Nivel de Penetración y Desarrollo de Carteras Diversificadas

Las empresas especializadas tienen su mayor ventaja competitiva en concentrar su mayor penetración hacia segmentos antes no explotados por la banca. En este sentido, su nivel de especialización y conocimiento del mercado le permiten asegurar una tendencia creciente sobre su participación dentro del mercado total. Cabe resaltar que Leasing Total tiene como estrategia atender a un segmento del total del mercado financiero menormente atendido por este último alcanzando con esto una participación de mercado como figura a continuación.

**LEASING TOTAL - PARTICIPACION DE MERCADO
BANCA Y EMPRESAS ESPECIALIZADAS**

2015	
Maquinaria para movimiento de tierras	6.46%
Unidades de transporte terrestre	42.30%

Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Las empresas especializadas muestran, a diferencia de la banca múltiple, una mayor diversificación sobre el tamaño de clientes, resaltando una mayor participación de la mediana y pequeña empresa. Sin embargo, con respecto a la participación por sector económico, ambas presentan una tendencia similar, es decir, se concentra un mayor volumen de créditos hacia aquellos sectores con mayor productividad; esto se ve reflejado en la importante participación del sector servicios, minería, transporte, construcción y comercio al cierre del año 2015.

d. Nivel de Calidad de Cartera

El nivel de morosidad de Leasing total como resultado de la calidad de cartera que genera, se ve a lo largo de los años dentro de un rango adecuado, no obstante la situación de la economía. Es así que se observa que la morosidad, medida en término de contratos resueltos, (parte de ellos bienes devueltos voluntariamente) fluctúa en comparación con los estándares de los productos de la banca, comparable al de créditos hipotecarios, pero menor al correspondiente a empresas medianas y de consumo. Incluso sucede con la morosidad del total de la cartera neta de intereses no devengados, medida por normativa SBS a partir del año 2013.

Morosidad Comparada con la Banca (%)

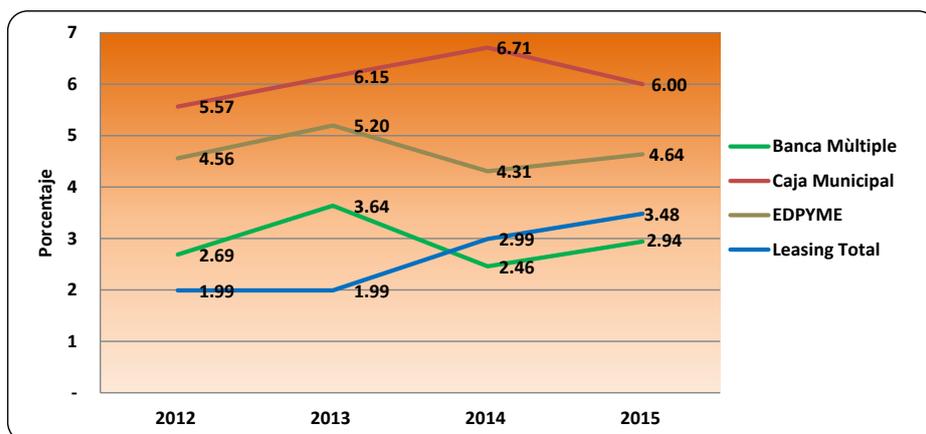
Medianas empresas (Arrendamiento Financiero)								
En %	nov-14	dic-14	mar-15	jul-15	sep-15	nov-15	dic-15	Var Dic 14 - Dic 15 en pbs
MITSUI	15.44%	16.39%	15.36%	0.00%	11.95%	12.06%	11.13%	-526
B. FINAN*	3.49%	3.91%	4.32%	7.77%	9.95%	9.01%	8.57%	466
B.GNB	6.47%	7.83%	8.26%	10.36%	5.75%	5.93%	5.21%	-262
B. COMERC	6.69%	7.39%	5.44%	7.21%	7.05%	7.20%	7.07%	-32
BBVA	4.35%	4.58%	4.79%	5.60%	5.36%	4.80%	4.38%	-20
SCO	2.95%	3.30%	3.56%	4.74%	3.84%	3.99%	4.20%	90
LEASING TOTAL	3.21%	3.11%	3.06%	3.90%	4.43%	4.85%	3.44%	33
BIF	2.41%	2.58%	2.93%	3.16%	3.62%	3.51%	3.48%	90
INTER	2.49%	1.52%	1.53%	2.57%	1.67%	1.66%	1.39%	-13
BCP	0.70%	0.67%	0.91%	1.06%	1.03%	1.89%	1.97%	130
SANT	0.00%	0.00%	0.00%	0.07%	0.05%	0.00%	0.00%	-
PROMEDIO PONDERADO	2.62%	2.64%	2.77%	3.54%	3.39%	3.60%	3.48%	84

Pequeñas empresas (Arrendamiento Financiero)								
En %	nov-14	dic-14	mar-15	jul-15	sep-15	nov-15	dic-15	Var Dic 14 - Dic 15 en pbs
BCP	15.12%	14.70%	18.70%	29.03%	32.33%	34.42%	34.94%	2,024
B. FINAN*	7.86%	10.35%	11.59%	19.19%	16.01%	17.12%	18.36%	801
BBVA	9.96%	10.63%	11.12%	12.75%	13.20%	10.39%	10.52%	-12
SCO	9.72%	10.17%	10.92%	11.22%	9.96%	10.50%	11.34%	116
BIF	4.01%	4.39%	6.94%	8.76%	9.97%	10.15%	11.17%	678
B. COMERC	4.15%	3.18%	3.26%	3.37%	4.37%	3.70%	5.11%	193
LEASING TOTAL	5.45%	5.17%	6.32%	6.23%	6.48%	6.41%	6.35%	117
INTER	4.21%	4.40%	4.96%	5.36%	4.83%	5.14%	5.10%	70
SANT	4.71%	4.92%	4.06%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-492
B.GNB	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-
PROMEDIO PONDERADO	9.97%	10.52%	11.77%	14.35%	14.67%	14.55%	14.78%	426

Fuente: SBS / Elaboración: Leasing Total

Mientras que la morosidad de Leasing Total, medida en términos comparativos con los estándares de las empresas bancarias y financieras dedicadas al producto microcrédito, se mantiene a lo largo de los años por debajo de los estándares de la mayor parte de ellas sin haber recurrido en mayor medida a castigos, reflejando la ventaja de contar con garantías tangibles y valuables a diferencia de lo que ocurre en esa industria, no obstante de compartir los valores y emprendimiento que una microempresa asemeja a una pequeña y/o a una mediana.

Morosidad Comparada por Microcréditos (%)



Fuente: SBS / Elaboración: Leasing Total

Como se puede apreciar, Leasing Total mantiene unos indicadores de calidad de cartera que se mantienen dentro de límites prudentes durante los años 2012 a 2015, a pesar del clima de crisis financiera internacional y del escenario electoral experimentado en años anteriores.

e. Niveles de Endeudamiento y Total de Activos

Leasing Total S.A. administra sus pasivos con el fin de diversificar sus fuentes de financiamiento y a la vez calzar sus operaciones de arrendamiento financiero de maquinaria y unidades de transporte en su mayoría que se disponen para plazos de entre 3 y 5 años. En ese aspecto constituyen como parte del pasivo financiadores de corto plazo con líneas de capital de trabajo a las mayores Instituciones Financieras del país así como diversos inversionistas quienes mediante subastas públicas adquieren Bonos de Arrendamiento Financiero que habitualmente emite la empresa en el mercado.

Asimismo tenemos con provisión de fondeo de mediano plazo y con el fin de calzar las operaciones descritas participan localmente la Corporación Financiera de Desarrollo – COFIDE y fondos internacionales como los Fondos belgas Impulse y VDK, la Corporación Interamericana de Inversiones – IIC, brazo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo – BID y la DEG de Alemania.

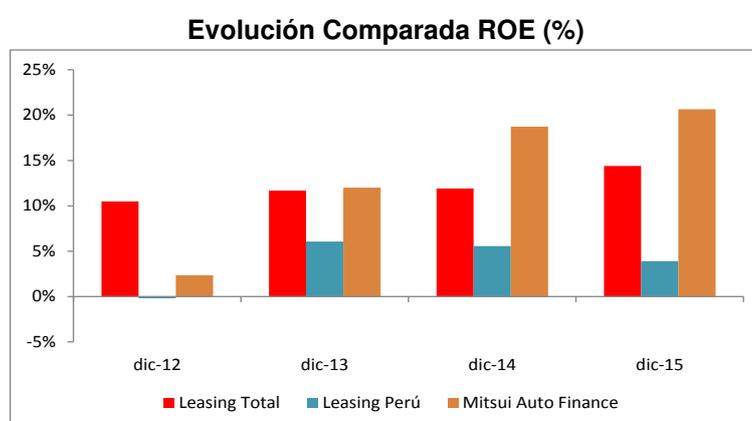
Leasing Total ha experimentado en los últimos años un importante crecimiento respecto al financiamiento en el mercado de capitales. A diciembre 2015 la empresa mantiene un saldo en Circulación de Bonos de Arrendamiento Financiero en US\$ 20.5 millones, siguiendo una tendencia

prudente en el crecimiento de la participación de este tipo de financiamiento de este tipo de fuente y fortaleciendo los financiamientos a Largo Plazo.

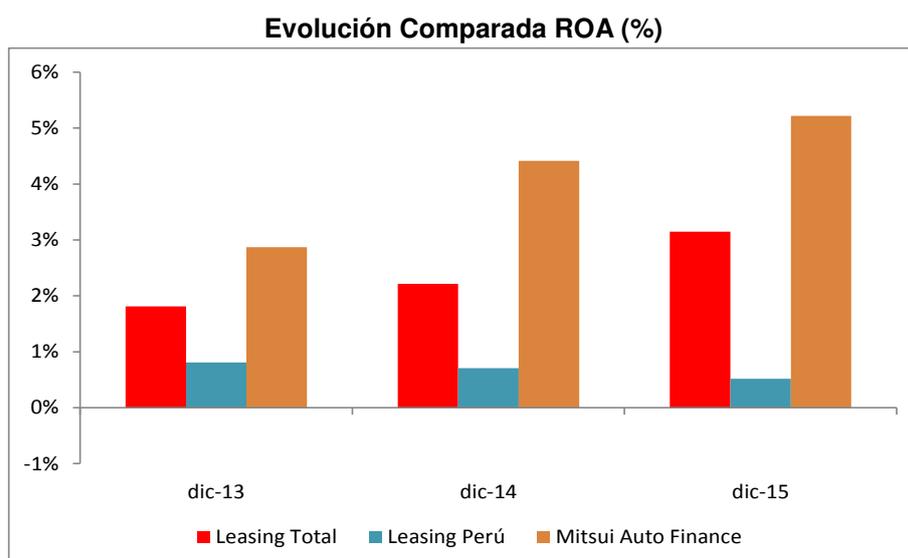
f. Eficiencia y Rentabilidad

Leasing Total ha mantenido en los últimos años una evolución favorable en la utilidad neta del ejercicio, registrando en el 2015 un mejor nivel con un ROE de 14.4%, siendo a su vez superior al mismo periodos anteriores. Este incremento se explica por la generación de mejores márgenes, no obstante el continuo fortalecimiento del patrimonio. Por otro lado, la rentabilidad por Activos (ROA) alcanzó para el cierre del año el 2.21%.

A manera de comparación tenemos el comportamiento de las empresas más comparables con Leasing Total que existen en el mercado concordantes a cada mercado al cual se dirigen.



Fuente: SBS / Elaboración: Leasing Total



Fuente: SBS / Elaboración: Leasing Total

g. Principales Iniciativas del Regulador

Durante el 2015, al igual que en años anteriores, el regulador dictó algunas precisiones en relación a las normas ya vigentes para la gestión del riesgo, clasificación de deudores, patrimonio efectivo, cumplimiento normativo, así como aquella referida a la uniformización de criterios para la preparación y presentación de la información financiera. A continuación los principales cambios en la normativa vigente:

- Resolución N° 6694-2015 (04/11/2015): Modifican el Reglamento para la Gestión del Riesgo de Liquidez. (A partir del 01 de enero de 2016)
- Resolución N° 6231/2015 (14/10/2015) Modifican el Reglamento para el Requerimiento de Patrimonio Efectivo por Riesgo de Crédito, el Reglamento para la Gestión del Riesgo de Liquidez y el Manual de Contabilidad para las Empresas del Sistema Financiero.
- Resolución N° 5780/2015 (24/09/2015) Aprueban nuevas Normas Especiales sobre Vinculación y Grupo Económico
- Resolución 4861-2015 (26/08/2015) Modificación del Reglamento para la Administración del Riesgo Cambiario y el Manual de Contabilidad para las Empresas del Sistema Financiero.
- Resolución SBS 2660/2015 (14/05/2015) Reglamento de Gestión de Riesgos de Lavado de Activos y del Financiamiento del Terrorismo.
- Resolución SBS 1928/2015 (27/03/2015) Aprueban Reglamento para la Gestión del Riesgo Social y Ambiental
- Resolución SBS 1782/2015 (19/03/2015) Modifican el Reglamento para la Evaluación y Clasificación del Deudor y la Exigencia de Provisiones, el Reglamento para el Requerimiento de Patrimonio Efectivo por Riesgo de Crédito y el Manual de Contabilidad para las empresas del sistema financiero.

3) POLITICA FINANCIERA Y DESARROLLOS RECIENTES

Los principales objetivos de la política financiera de **Leasing Total** se trazan sobre la base de los siguientes principios:

- La utilización de las diferentes fuentes de financiamiento deberá corresponder a una estructura efectiva, que no ponga en riesgo el acceso oportuno a los flujos necesarios para el cumplimiento de sus obligaciones principales, ni limite el normal desempeño de las actividades del negocio (eficiencia, diversificación y sana liquidez).
- Se mantendrá una adecuada equivalencia entre los activos y pasivos de forma tal que se privilegie siempre una menor exposición a los riesgos de mercado (riesgo de liquidez, de moneda y tasa de interés) y una menor alteración de los ingresos de caja esperados (estabilidad y actitud conservadora).
- El apalancamiento mantendrá un nivel dentro de los límites prudentes, de manera que dicho financiamiento sirva íntegramente a la consecución de los objetivos de crecimiento y expansión de la empresa (uso eficaz de recursos).

La empresa durante el 2015 ha concretado sus objetivos planteados en la captación de nuevas líneas de crédito de corto y mediano plazo, la diversificación de sus fuentes de fondeo, así como en el dinamismo de emisiones de bonos del mercado local.

4) **GESTION Y CUMPLIMIENTO DE EXIGENCIAS LEGALES**

a. Logros en la implementación de sistemas operativos y de control

Leasing Total enmarca su gestión dentro de las disposiciones reglamentarias vigentes, incluyendo mejoras a su sistema de control interno con capacitaciones constantes del Auditor Interno, Oficial de Riesgos y demás funcionarios en el empleo de procedimientos y técnicas de auditoría establecidas por el regulador (SBS) y las que corresponden a los estándares internacionales.

El interés de la empresa por llevar un funcionamiento adecuado y de acuerdo a la normativa vigente, supervisado por el oficial de Cumplimiento Normativo, ha sido la base para avanzar sostenidamente en el desarrollo de las políticas y sistemas de control interno, el mismo que se refleja en el control y seguimiento que se tiene a los clientes que conforman la cartera.

Actualmente, la empresa realiza una estricta evaluación de la capacidad de pago del deudor antes del otorgamiento del crédito y posteriormente, a través del seguimiento semestral de sus estados financieros y flujos de caja respectivos.

Es importante señalar que todas las operaciones son sometidas a evaluación ante el Comité de Riesgos o del Directorio, según sea el caso, quien es, por política de la empresa, la única autoridad competente para aprobar el crédito.

El fortalecimiento paulatino de la unidad de riesgos en los últimos años ha permitido incorporar las mejores prácticas de Basilea, acorde con la normativa de riesgo de crédito, riesgo de mercado, riesgo operacional, entre otras, que procuran la identificación, medición y en general la gestión de riesgos.

Por otro lado, se ha mantenido un desarrollo constante del área de Sistemas con la finalidad de mejorar los procesos internos mediante la actualización y sistematización de los procedimientos, dar mantenimiento a los sistemas existentes y desarrollar nuevas aplicaciones, acorde con los objetivos planteados por la institución.

A la fecha, **Leasing Total** cuenta con la infraestructura apropiada que le permite cumplir con los requerimientos mínimos ante el regulador (SBS) y en particular, con los requerimientos de transparencia como emisor de valores inscritos en la Rueda de Bolsa de la BVL – tanto por las acciones de capital como por los bonos de arrendamiento financiero que esperaría emitir y colocar a través del mercado de valores nacional –. En efecto, desde 1998, la empresa ha cumplido con entregar a la SMV, de manera oportuna sus estados financieros y memoria así como comunicar hechos de importancia, entre otros.

Con relación a los Bonos BAF **Leasing Total** emitidos y por emitir, estos valores están representados mediante anotaciones en cuenta en el registro centralizado de CAVALI, lo cual, además de eliminar los costos que representa para la empresa la administración de los valores físicos (emisión de certificados, registro de tenedores, entre otros) agrega transparencia al proceso y seguridad a los inversionistas. De igual manera, CAVALI es la entidad encargada de pagar los intereses y principal por los bonos emitidos, en las fechas establecidas para ello y contra los fondos que le hubiera entregado oportunamente la empresa.

b. Cambios organizacionales y evolución de la sociedad

En cuanto a la evolución de la sociedad debemos mencionar que desde el inicio de sus actividades no han ocurrido eventos importantes relacionados con adquisiciones, fusiones, escisiones u otras formas de reorganización societaria, cambios de denominación u objeto social.

Leasing Total ha invertido esfuerzos en consolidar un nombre y una credibilidad sostenida a través de su experiencia en el mercado y se encuentra, hoy en día, cumpliendo 17 años desde su constitución.

c. Procesos legales, administrativos o arbitrales

Al 31 de diciembre de 2015, **Leasing Total** no registra procesos judiciales o arbitrales, iniciados o que sea previsible que se inicien, en contra o a favor, sobre los cuales se estime que puedan tener un impacto significativo sobre los resultados de operación y la posición financiera de la empresa.

Se puede mencionar que como parte de la gestión de cobranza de operaciones en problemas, se presentan casos en los que **Leasing Total** entabla y sigue procesos judiciales y administrativos a fin de recuperar los bienes en arrendamiento financiero y poder cobrar las obligaciones pendientes de pago.

Es importante indicar que **Leasing Total** mantiene una excelente imagen y reputación ante las instituciones con las que trabaja, imagen que se ha logrado gracias a los esfuerzos necesarios que se invierten a fin de cumplir diligentemente y en forma puntual con las obligaciones tributarias, legales o administrativas propias del negocio en marcha.

d. Cumplimiento de exigencias legales

Leasing Total mantiene un patrimonio neto efectivo muy por encima de lo requerido por la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradora de Fondos de Pensiones siendo nuestro capital social suscrito y pagado al cierre del mes de diciembre de 2015 de S/. 39'078,700 nuevos soles; mientras que el mínimo requerido es de S/. 4'170,764 nuevos soles.

La reserva legal a diciembre de 2015 ascendió a S/. 1'569,315 nuevos soles, el mismo que cumple con los requerimientos establecidos por la Ley de Banca e Instituciones Financieras.

El Ratio de Capital Global a diciembre de 2015 fue de 16.41%, el mismo que se encuentra muy por encima de los niveles establecidos por el regulador.

e. Ejecución de planes de inversión

Los planes y /o políticas de inversión se encuentran sujetos a los acuerdos que adopte la Junta General de Accionistas, que para dichos efectos, deberá estar contenida dentro de los límites permitidos por la Ley y la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras de Fondos de Pensiones.

Para el presente ejercicio, la empresa tiene previsto mantener su política de mejora continua de los procesos internos y aumentar el nivel de cartera bruta vigente, priorizando una política de

diversificación del riesgo a través de la incursión en sectores con alto potencial de crecimiento y de acuerdo a la realidad económica del país.

5) EVALUACIÓN DEL EJERCICIO 2015

PRINCIPALES RESULTADOS DEL BALANCE GENERAL

a. Evolución de Cartera de Créditos

Leasing Total se enfoca especialmente a pequeñas y medianas empresas formales, que operan directa o indirectamente (ofreciendo servicios de outsourcing a grandes corporaciones), en el sector de minería e hidrocarburos, construcción, comercio y servicios en general, para lo cual mantenemos con ellos nuestra propuesta de valor que permanece desde nuestros inicios: “ Ofrecer un servicio ágil, eficiente y personalizado” y que se encuentra acorde con el objetivo de constituirnos como principal plataforma facilitadora de negocios.

En este sentido, Leasing Total como empresa “especializada en leasing” posee una importante ventaja competitiva frente a otras empresas del mercado. El amplio conocimiento de mercado que posee, en especial el de maquinarias para movimientos de tierra y unidades de transporte terrestre, así como el nivel de especialización que ha ido alcanzando en el tiempo, le han permitido incrementar su participación sin descuidar la calidad de su cartera.

Dentro de nuestros objetivos principales tenemos el de seguir fortaleciendo la relación con los proveedores de los bienes arrendados, así como mantener la fidelización de los clientes antiguos a través de la entrega de servicio y soluciones a su medida.

El año adverso 2015 significó para el área comercial una etapa de afianzamiento en el mercado en un contexto en que la experiencia, voluntad y serenidad jugaron un papel importante en cuanto al cuidado del posicionamiento de la compañía como una empresa prudente en el otorgamiento de créditos con las características propias dada la tecnología crediticia adoptada de más de 16 años de experiencia dentro del mercado objetivo al cual se dirige. Se puso en práctica a su vez un emprendimiento en lograr la retoma de clientes antiguos con el importante argumento de la mejora de los servicios de pre y post venta en el tiempo.

b. Plan Comercial 2015: Metas Alcanzadas

Nuestro negocio está dirigido principalmente a las pequeñas y medianas empresas formales, que operan directa o indirectamente, en los diferentes sectores económicos como: minería e hidrocarburos, construcción, comercio y servicios en general, manteniendo con ellos en el tiempo nuestra propuesta de valor: “Ofrecer un servicio ágil, eficiente y personalizado” el cual se encuentra en concordancia con el objetivo de constituirnos como principal plataforma facilitadora de negocios.

Seguimos manteniendo nuestra ventaja competitiva de ser una empresa “especializada en leasing” frente a otras empresas del mercado, ya que el amplio conocimiento de mercado que poseemos, en especial el de maquinarias para movimientos de tierra y unidades de transporte terrestre, así como el nivel de especialización que hemos ido alcanzando en el tiempo, nos han permitido incrementar nuestra participación, sin descuidar la calidad de su cartera.

Nuestros objetivos principales siguen siendo el optimizar el fortaleciendo de la relación con los proveedores de los bienes arrendados, así como también mantener y mejorar la fidelización de los clientes antiguos a través de un excelente servicio de post venta y soluciones a la medida de sus requerimientos, para lo cual el área comercial siempre está pendiente de asesorar al cliente en las decisiones correctas de acuerdo a sus necesidades.

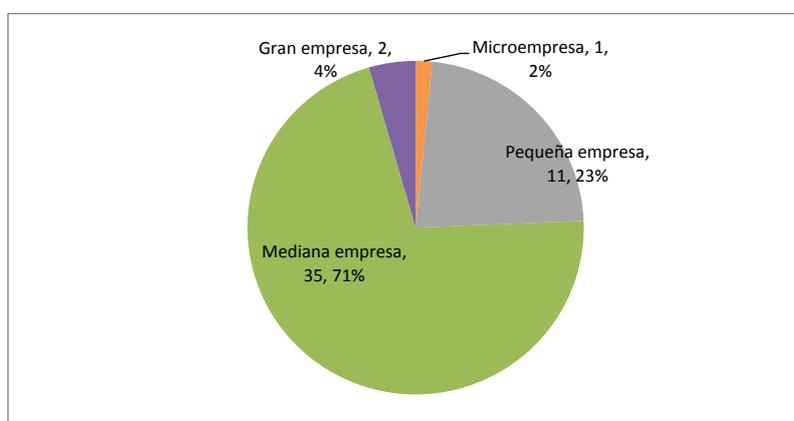
Es así como podemos decir que el año 2015 nuevamente ha significado para el área comercial una etapa de fortalecimiento, crecimiento y cumplimiento de objetivos, logros que le han permitido alcanzar las metas trazadas, dando como resultado una mejor posición de la empresa dentro del mercado objetivo al cual se dirige.

El logro de este crecimiento y cumplimiento de objetivos, está dado entre otros, por la ampliación alcanzada en la base de clientes, por la mejora en la participación de mercado en el interior del país, destacando que la presencia en provincias de las oficinas de información (Arequipa, Piura, Trujillo, Cajamarca, Chiclayo, Huancayo y Cuzco) logro concretar esa meta y porque además se continuo con la tarea de incorporar una importante base de clientes antiguos, como efecto de nuestra continua búsqueda en la mejora de los servicios de pre y post venta.

- **Niveles de Participación en Segmento Objetivo**

En el año 2015 Leasing Total mantiene un stock de colocación bruta de US\$ 60.3 millones, la cual está focalizada hacia la pequeña y mediana empresa formal, manteniendo un perfil sumamente activo en la obtención de clientes y racional en la toma de riesgos. Al cierre del ejercicio 2015, el volumen de la cartera de contratos de Leasing Total estaban distribuidos entre las empresas medianas (35%), pequeñas (11%) y las microempresas (1%) como se observa en el gráfico adjunto. La estrategia de la empresa es mantener esta focalización ya que se ha alcanzado un nivel de especialización en la atención de las mismas.

**Colocaciones por Tamaño de Cliente a diciembre 2015
(Millones de US\$)**

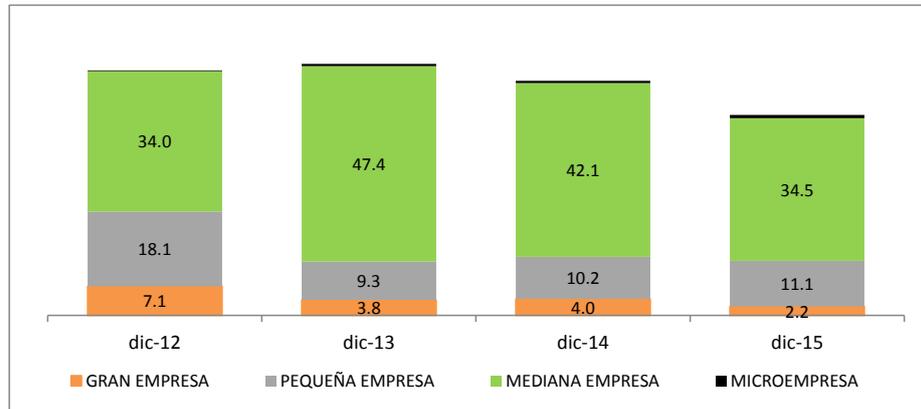


Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Medido en términos de la cartera bruta, el tamaño promedio por contrato de la cartera de Leasing Total fue de US\$ 64 miles. Asimismo, Leasing Total tiene como objetivo mantener un enfoque de

incrementar la penetración de clientes nuevos (ampliar la base de clientes) y con un menor nivel de riesgo asociado.

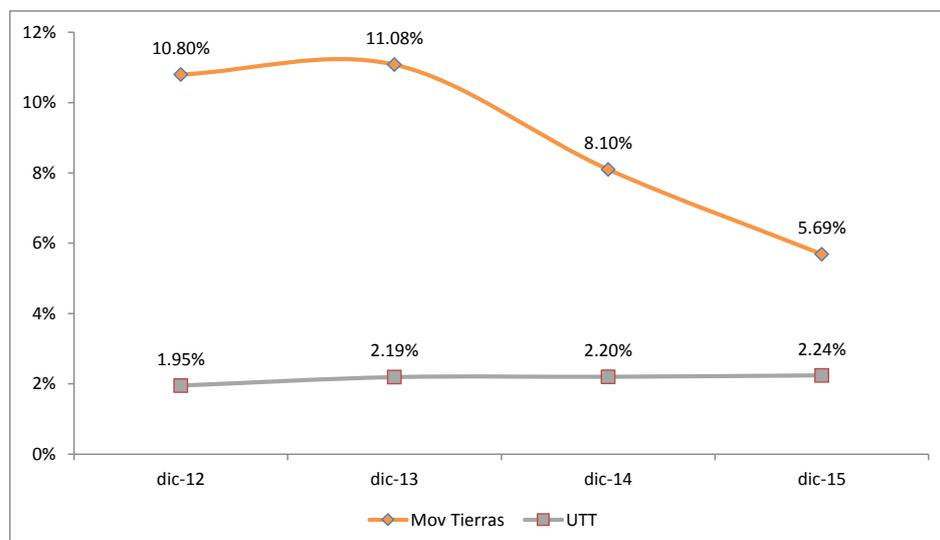
Evolución Colocaciones por Tamaño de Cliente (Millones de US\$)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

En lo referente al tipo de bien financiado, Leasing Total se ha enfocado en financiar unidades de transporte pesado (camiones, volquetes, remolques, entre otros), las cuales concentran un 54% del total de colocaciones. Por otro lado el equipo para movimiento de tierras representa el 18% del total de colocaciones de arrendamiento financiero y se constituye como el segundo rubro de especialización de la compañía.

Participación de Leasing Total en Segmento Objetivo

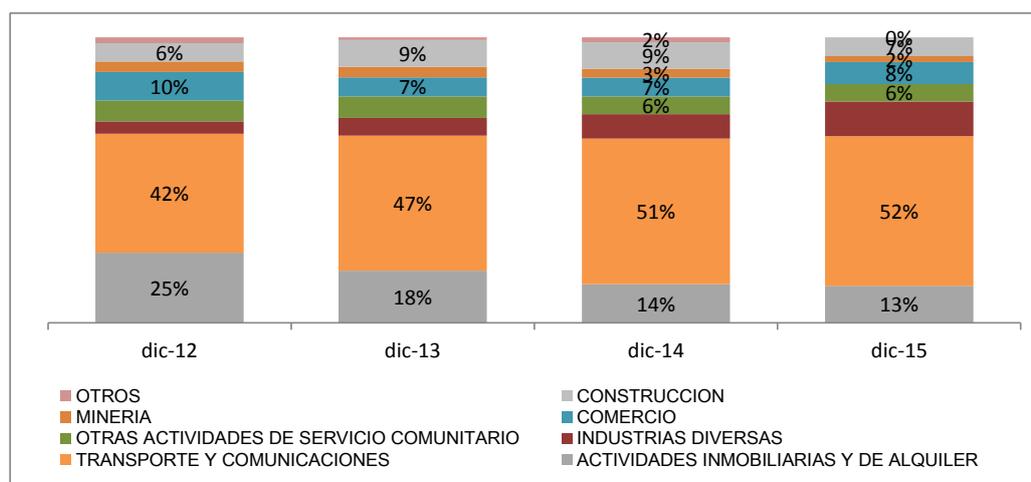


Fuente: SBS / **Elaboración:** Leasing Total

- **Diversificación y Calidad de la Cartera**

Leasing Total concentra sus operaciones en los sectores de Transportes y Comunicaciones con un 52% de la cartera total, en construcción con un 13% del total y Actividades Inmobiliarias y de Alquiler con un 7%, mientras que el resto de la cartera la subdivide en los demás sectores de la economía.

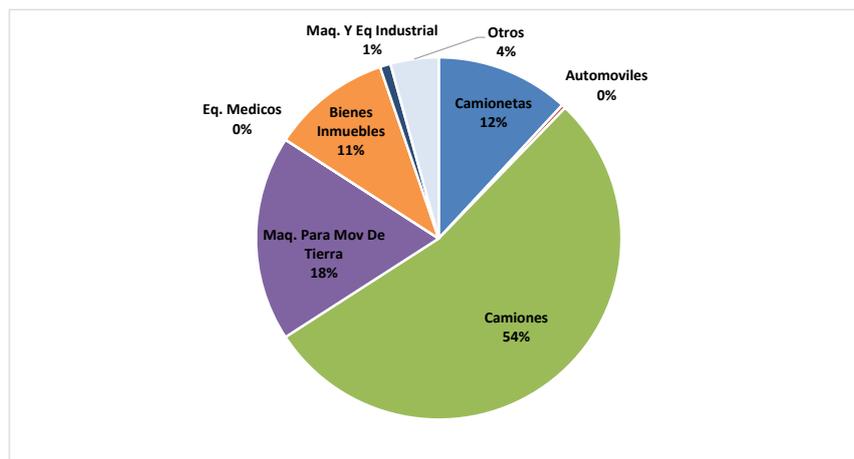
Colocaciones por Sector Económico (%)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Asimismo, debemos considerar que el mayor impulso observado en la oferta total de maquinarias para movimiento de tierra, así como todo tipo de unidades destinadas al transporte, bienes en los que la empresa muestra una importante participación dentro de su cartera, vienen siendo impulsados principalmente por el mayor flujo de inversión pública y privada, así como el mayor requerimiento de servicios para el transporte de carga pesada, movimiento de equipos y/o materiales diversos.

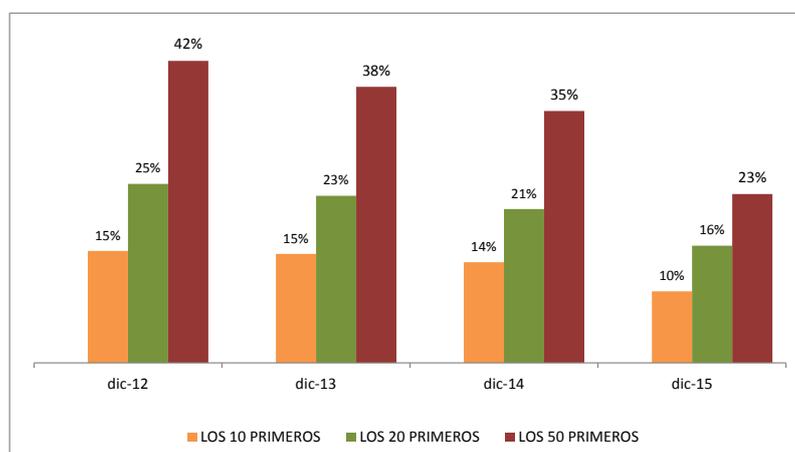
Colocaciones por Tipo de Activo a diciembre de 2015 (%)



Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

Leasing Total está orientado a atender los requerimientos de capital a las pequeñas y medianas empresas, situación que permitió mantener una adecuada diversificación de deudores. Es así que al cierre de 2015 los 10 principales clientes representaron el 10%, los 20 principales clientes se sitúan en un 16% del total de la cartera y los 50 principales clientes se reducen a representar el 23% de la misma. Esta desconcentración de cartera ha seguido una tendencia gradual favorable a los objetivos de diversificación de riesgo y exposición de la misma ante eventuales contingencias sobre el mercado de la empresa.

Concentración de los Principales Clientes



Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

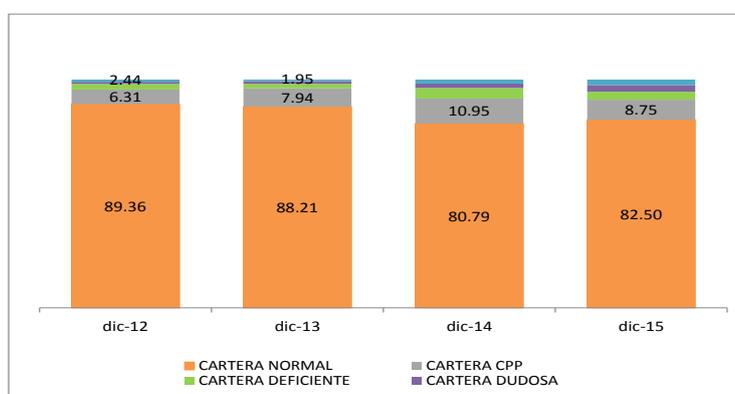
Hasta el cierre del año 2015, Leasing Total presenta un indicador de morosidad bruta de 3.48% con un nivel de cartera atrasada de US\$ 1,930 miles. La morosidad neta de interés devengados es de 3.97% se encuentra dentro del promedio del índice de morosidad del sistema.

Sin duda, a pesar de la situación del mercado, la empresa ha sabido mantener su posición frente a sus competidores. Ello también se ve reflejado en el hecho de mantener la calificación de riesgo y registrar un adecuado nivel de cobertura de provisiones.

Adicionalmente, Leasing Total ha mantenido un nivel de cartera clasificada como Normal al mes de diciembre 2015 de 82.50% de las colocaciones totales, mostrando una mayor incidencia de colocaciones con calificación "Normal". Sin embargo, las condiciones de la economía han resultado en la elevación de la cartera "CPP" así como la cartera calificada en categorías inferiores, ello como resultado de la nivelación de la calidad de la cartera con el resto del sistema financiero.

Por otra parte, debemos considerar que si bien los clientes catalogados como "CPP" presentaron leves retrasos en sus obligaciones, mantienen una buena situación financiera y de rentabilidad.

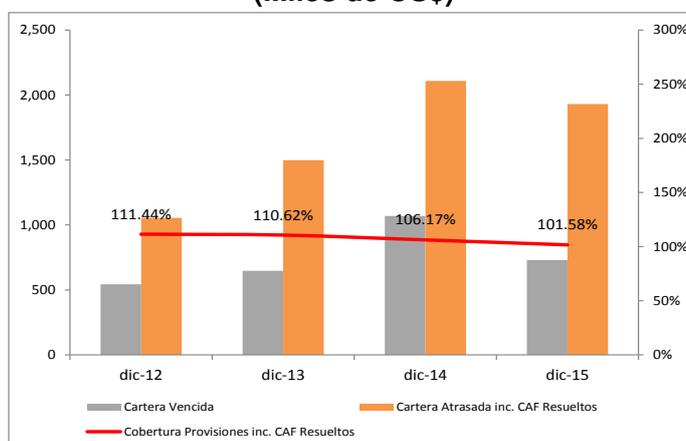
Clasificación de Cartera por Categoría de Riesgo (%)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Al cierre del periodo, Leasing Total alcanzó un nivel de 101% en el ratio de provisiones vs cartera atrasada, incluyendo contratos resueltos.

Cobertura de Provisiones de Cartera (Miles de US\$)



Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

c. Niveles de Liquidez y Crecimiento de la Inversión

La política financiera de Leasing Total mantiene una variedad de fuentes de financiamiento dentro de los cuales se destaca la cobranza efectiva de las colocaciones como el principal flujo de ingresos. Adicionalmente, con el fin de efectuar un uso eficiente de recursos, la empresa cuenta con otras fuentes de financiamiento, las cuales incluyen la oferta mediante subasta de bonos de arrendamiento así como créditos de corto y mediano plazo a través del mercado financiero y de valores.

A diciembre de 2015, el saldo de disponible asciende a un equivalente de US\$ 1.6 millones producto de una optimización del uso de la caja. Esta cuenta ha disminuido cualquier comportamiento de volatilidad, producto de la mejora en el proceso de desembolso de las colocaciones, de la mejora en la recaudación de cobranzas, emisión de obligaciones y del ingreso de los fondos provenientes de las instituciones financieras locales e internacionales.

La empresa mantiene estándares de liquidez bastante elevados y acordes con los programas de pagos establecidos y al comportamiento creciente de las colocaciones de la compañía.

Indicadores de Liquidez

	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15
Fondos Disponibles/Obligaciones en circulación	4.60%	5.55%	3.08%	4.99%
Fondos Disponibles/ Activo Total	2.33%	2.71%	1.20%	1.70%

Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

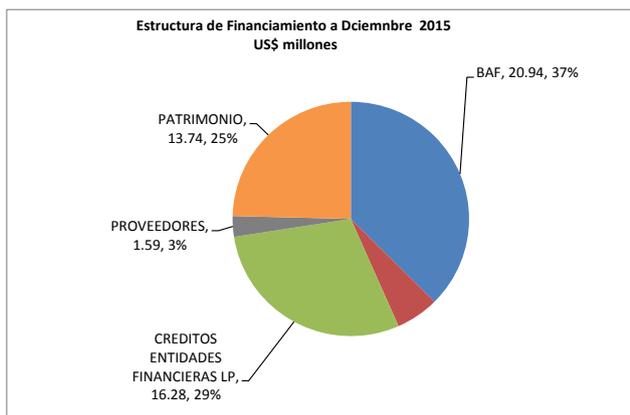
En la evolución de los activos estos alcanza un monto US\$ 60 millones. Manteniendo el dinamismo de la cartera durante el 2015 sin registrar mayor crecimiento dada la prudencia en el otorgamiento de créditos dada la coyuntura.

d. Estructura de Financiamiento

Desde la incursión de Leasing Total en el mercado de capitales el año 2006, la composición de sus fuentes de financiamiento ha ido variando en estructura y en participación. El mayor uso de recursos en el mercado de capitales, así como el financiamiento por parte de entidades bancarias a corto plazo. En el periodo 2015 se mantuvo la provisión de diversas fuentes de financiamiento de largo plazo con la participación de los recursos provenientes de la DEG de Alemania.

Estructura de Financiamiento a diciembre de 2015

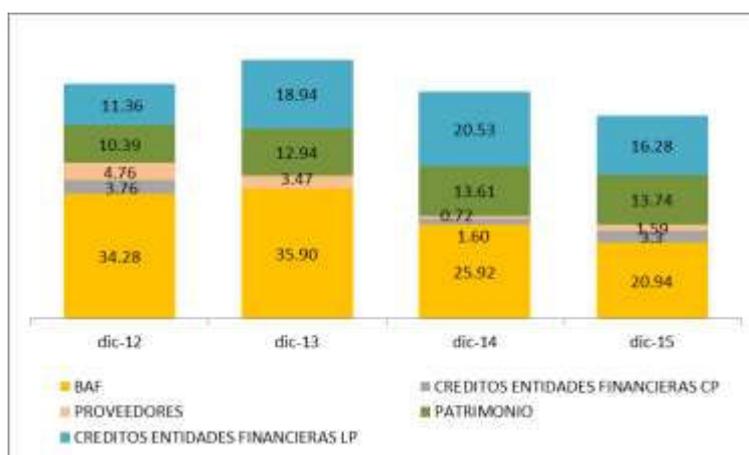
(Millones de US\$)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Al finalizar el año 2015, los créditos con entidades financieras a largo plazo alcanzan US\$ 20.2 millones, con un patrimonio de US\$ 13.7 millones y un indicador de apalancamiento financiero de 3.37 veces, nivel inferior al registrado en promedio por el sistema financiero. Por otra parte debemos considerar que dentro del marco de las políticas financieras de la empresa se encuentra el hecho de financiar parte de sus activos a través de la capitalización de utilidades (re inversión) o el incremento extraordinario del nivel de capital, lo cual ha sido la constante en los últimos 4 años de Leasing Total.

Evolución Estructura de Financiamiento **(Millones de US\$)**

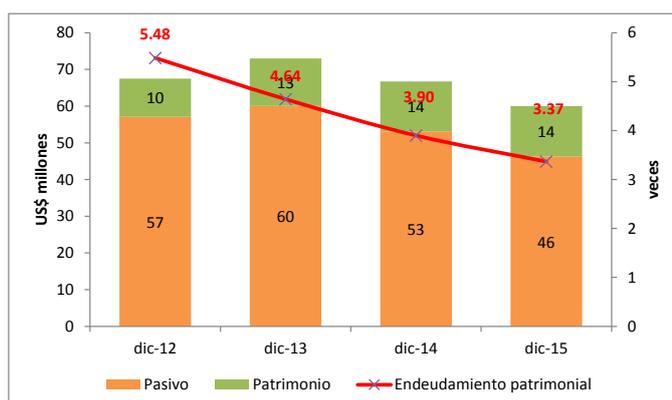


Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

La compañía presenta un adecuado calce en lo referente a sus fuentes de fondos de largo plazo (patrimonio, bonos y créditos de largo plazo), las cuales representan al mes de diciembre del 2015 el 91.45% de los activos de la empresa. Esta estructura de endeudamiento muestra un adecuado nivel de riesgo y una gestión prudente de las finanzas de la compañía.

Leasing Total registró un pasivo de US\$ 46.3 millones, dado principalmente por nuevos financiamientos de largo plazo, producto de la necesidad de diversificar las fuentes de fondeo.

Evolución Composición Balance (Millones de US\$)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

- **Créditos de Corto Plazo**

Leasing Total construye la cartera de créditos que desembolsa la cual financia con créditos de corto plazo con la banca local (BBVA Continental, BCP, Scotiabank y Santander). Esta cartera, con la devolución de los créditos de corto plazo, pasa a respaldar el financiamiento de mediano plazo que Leasing Total adquiere con organismos extranjeros y locales y el mercado de capitales con Bonos de Arrendamiento financiero a 3 años (calzando con esto la cartera generada).

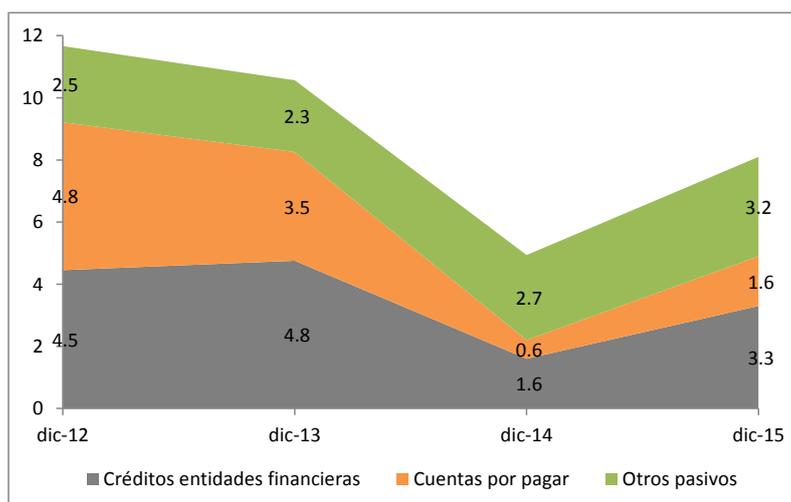
Las deudas de corto plazo que la empresa mantiene con bancos, corresponden a obligaciones con plazos que fluctúan entre 90 y 180 días, dependiendo de la llegada del nuevo financiamiento de largo plazo. Las líneas aprobadas comprenden las modalidades de capital de trabajo.

Por otro lado, constituyen parte de la composición del pasivo de corto plazo, aquellos créditos recibidos por parte de nuestros proveedores y que por lo general corresponden a pagos pendientes por los activos que son otorgados en financiamiento. Por tal motivo esta cuenta mantiene un alto

nivel de rotación (30 días), incluyendo aquellos casos en los que se consideran pagos parciales en el proceso de adquisición y por consiguiente, no generan costos financieros importantes ni obligaciones adicionales de ningún tipo.

Las obligaciones con proveedores al final del ejercicio 2015 ascienden a US\$ 3.2 MM. Dentro de este rubro se incluyen los adelantos recibidos por parte de los clientes (depósitos a cuenta), así como obligaciones correspondientes a operaciones en trámite. Otros pasivos incluidos en su composición corresponden a tributos por pagar, beneficios sociales, impuesto a la renta diferida, así como aquellas obligaciones correspondientes a los contratos por liquidar.

Evolución Pasivos Corto Plazo (Millones de US\$)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

- **Créditos de Largo Plazo**

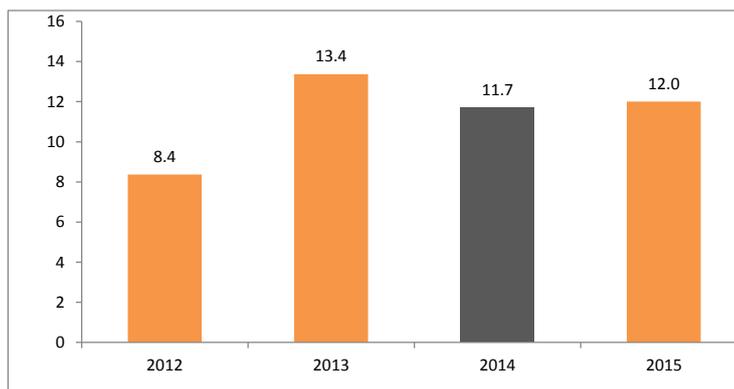
Las obligaciones de largo plazo que mantiene Leasing Total respaldan en plazo y moneda la mayor parte de la cartera de leasing generada. Estas obligaciones se encontraron constituidas durante el año 2015 principalmente, por bonos de arrendamiento financiero – BAF así como por aquellos créditos otorgados por la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), por los fondos belgas VDK e Impulse, por los recursos del IIC – Corporación Interamericana de Inversiones Miembros del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo, y un financiamiento por un máximo de US\$ 6 MM por parte de la DEG de Alemania.

Cabe indicar que desde inicios de sus operaciones, Leasing Total ha mantenido una línea de crédito con COFIDE, la misma que comprende diversas modalidades de financiamiento como parte del marco de su programa para el apoyo a la pequeña y mediana empresa. Las condiciones de los

créditos son variables dependiendo del tipo del programa inscrito; no obstante, los créditos captados poseen una estructura de servicio trimestral, con un plazo de vencimiento comprendido entre 24 y 48 meses y con una tasa variable vinculada a la evolución de la tasa Libor.

A finales de 2015, el saldo vigente de la línea de créditos otorgada por COFIDE a la empresa, asciende a US\$ 12 MM ascendiendo la línea total otorgada a un límite máximo de US\$ 20.3 MM. Cabe resaltar el importante aporte que esta línea provee a Leasing Total en cuanto al poyo a la mediana y pequeña empresa ya que por un lado, está dirigida específicamente a empresas con determinados parámetros para el fomento de su crecimiento y por otro, se caracteriza por su constante disponibilidad y rápido desembolso a comparación con otras líneas de largo plazo.

Variación Principal Deuda COFIDE (Millones de US\$)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

- **Oferta Pública de Bonos de Arrendamiento Financiero**

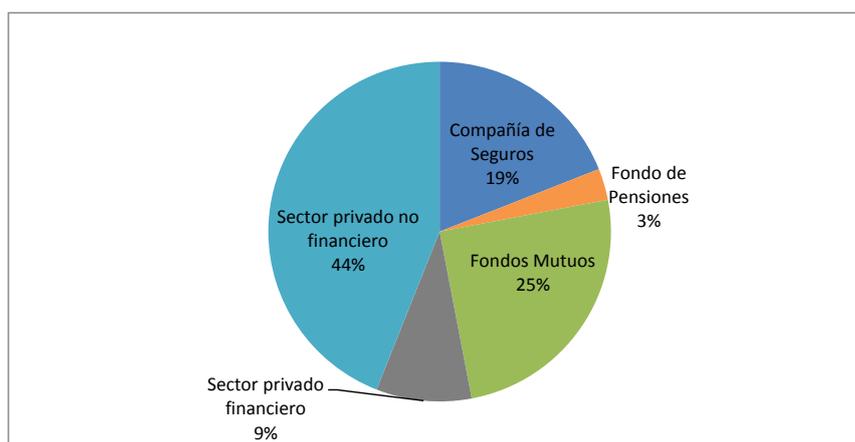
Leasing Total durante los últimos años, mediante la oferta pública de bonos ha mostrado un importante posicionamiento en el mercado de capitales plasmado en cuanto a track record generado en estos más de 9 años en el mercado desde su primera emisión en 2006. Cabe resaltar los testimonios de principales operadores del mercado que reconocen la recurrencia y buen desempeño de los Bonos de Arrendamiento Financiero – BAF de Leasing Total los cuales a través de sus diferentes programas así como las consultas de los diferentes inversionistas recurrentes en la adquisición de los instrumentos sobre las fechas de salida de los BAF al mercado.

Lo anterior se viene reflejando en la gran demanda registrada en cada subasta sobre el monto ofertado en las últimas 4 emisiones de los últimos años ya que los inversionistas observan un atractivo rendimiento del instrumento con respecto al riesgo percibido en el mismo y a la vez conocen que las emisiones se realizan al momento, en su totalidad en dólares americanos dadas las circunstancias del mercado en 2015.

Desde su incursión inicial en el mercado de capitales, Leasing Total ha logrado colocar íntegramente un total de 27 emisiones por un monto total de US\$ 106.663 millones, comprendidas en tres emisiones en el marco del primer programa, seis emisiones en distintas series, en el Segundo Programa, diez emisiones en el Tercer Programa, siete emisiones en el marco del Cuarto Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero y en 2015 la primera emisión del Quinto Programa.

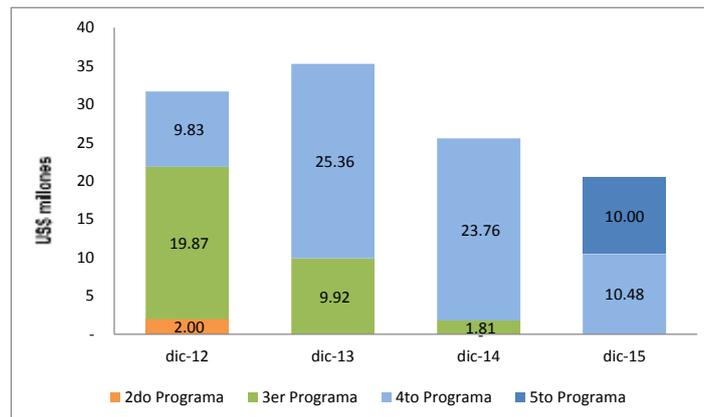
En relación a la participación de los inversionistas se observa al cierre del año una creciente demanda en los últimos dos años como también por un segmento de inversionistas que corresponde al Sector Privado no financiero, han mantenido una importante participación en las emisiones de los últimos Programas (44%) situándose como tenedores BAF muy representativos. Al cierre del ejercicio, el Sector Privado Financiero representa el 9% del Saldo en circulación de nuestras emisiones.

Participación Tenedores BAF a diciembre 2015



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Evolución Saldo Principal BAF (Millones de US\$)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Leasing Total durante el ejercicio del 2015 realizó una emisión por US\$ 10 Millones a un plazo de 5 años. Los bonos de arrendamiento financiero ofrecidos por **Leasing Total**, constituyen obligaciones que en su totalidad se encuentran denominadas en dólares, las mismas que son estructuradas principalmente a un plazo de 3 años, con un esquema fijo de amortización semestral de principal y los intereses. Por lo general poseen una duración de 1.7 años y una tasa fija de colocación.

Descripción de Obligaciones BAF

PROGRAMA DE BONOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO DICIEMBRE 2015						
Programa	Emisión	Serie	Saldo en Circulación (USD)	Monto Emitido (USD)	Tasa	Fecha colocación
Primer Programa de bonos Leasing Total	Primera Emisión	A	0	3,000,000	7.25%	27-oct-06
	Segunda Emisión	A	0	4,000,000	7.28%	24-ago-07
	Cuarta Emisión	A	0	3,000,000	6.90%	14-dic-07
Total Primer Programa				10,000,000		
Segundo Programa de bonos Leasing Total	Primera Emisión	A	0	5,200,000	7.47%	12-sep-08
	Segunda Emisión	A	0	800,000	8.50%	03-abr-09
		A	0	1,020,000	7.00%	09-jul-09
	Tercera Emisión	B	0	3,000,000	7.50%	19-nov-09
		C	0	1,980,000	6.40%	18-mar-10
	Cuarta Emisión	A	0	5,000,000	6.00%	16-jul-10
Total Segundo Programa				17,000,000		
Tercer Programa de bonos Leasing Total	Primera Emisión	A	0	5,000,000	5.95%	
	Segunda Emisión	A	0	3,510,000	5.95%	23-mar-11
		B	0	2,490,000	5.95%	09-jun-11
	Tercera Emisión	A	0	3,576,000	5.75%	21-jul-11
		B	0	2,380,000	5.85%	22-sep-11
	Cuarta Emisión	A	0	3,561,000	5.85%	01-dic-11
		B	0	2,320,000	5.90%	09-feb-12
	Quinta Emisión	A	0	5,477,000	5.85%	26-abr-12
	B	0	523,000	5.60%	19-jul-12	
	Sexta Emisión	A	0	1,000,000	5.50%	19-jul-12
Total Tercer Programa				29,837,000		
Cuarto Programa de bonos Leasing Total	Primera Emisión	A	0	2,972,000	5.56%	04-sep-12
		B	0	3,028,000	5.94%	18-oct-12
	Segunda Emisión	A	0	3,826,000	5.94%	06-dic-12
	Tercera Emisión	A	1,185,833	7,115,000	6.19%	22-feb-13
	Cuarta Emisión	A	3,333,333	10,000,000	6.06%	16-ago-13
	Tercera Emisión	B	961,667	2,885,000	5.56%	25-oct-13
	Quinta Emisión	A	5,000,000	10,000,000	5.00%	21-mar-14
Total Cuarto Programa				10,480,833	39,826,000	
Quinto Programa de bonos Leasing Total	Primera Emisión	A	10,000,000	10,000,000	5.00%	07-may-15
Total Quinto Programa				10,000,000	10,000,000	
Total				20,480,833	106,663,000	

Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Se debe destacar que la oferta realizada a través de subastas públicas comprende hasta el mes de diciembre la ejecución de cinco programas de emisión, por un monto máximo de US\$ 10 millones, US\$ 20 millones, US\$ 30 millones, US\$ 50 millones y US\$ 80 millones respectivamente. Cabe indicar que los bonos poseen un valor nominal, son indivisibles y libremente negociables en el mercado de capitales. Los tres primeros programas han sido colocados en su totalidad. Hasta el mes diciembre del 2015 se había inscrito y colocado la Primera Emisión Serie A del Quinto Programa de Bonos de Arrendamiento Financiero por un monto de hasta US\$ 10 millones.

A su vez, dichos bonos se encuentran dirigidos exclusivamente para el pago de nuevas operaciones de arrendamiento financiero, así como para el pago de financiamientos utilizados para tal fin. El pago del servicio de la deuda se realiza según cronogramas preestablecidos y en la denominación que establece su emisión. Son pagados a través de CAVALI en la moneda definida para cada emisión.

e. Calce de Moneda, Plazos y Tasas de Interés

Leasing Total otorga financiamientos en dólares y recurre a fuentes de fondos en la misma moneda, evidenciando un adecuado calce de monedas, situación que evidencia una política conservadora de riesgos y que evita exponer a la institución a riesgos que no son propios del negocio

Durante los últimos años Leasing Total procura mantener una equivalencia adecuada entre sus activos y pasivos a fin de mantener una sana liquidez, con el objetivo de disminuir las variaciones del flujo de ingresos, lo cual le permite reducir los riesgos ante posibles cambios en las condiciones de mercado (riesgo de liquidez, de moneda, diferencia de cambio y de tasa de interés). De igual

manera, el mantener una estructura adecuada de calce de plazos entre activos y pasivos le permiten brindar mayores garantías sobre la estabilidad y solvencia de la empresa, la misma que es apreciada y requerida por los inversionistas, facilitando de esta forma la buena conducción de futuros financiamientos externos.

Riesgo de Liquidez

Leasing Total viene cumpliendo con los límites internos establecidos a raíz de la normativa expresa sobre límites de liquidez establecidas por la SBS tomando en consideración que es una empresa que no capta recursos del público a manera de ahorros. A su vez se viene implementando una mejora en la optimización del manejo de efectivo en sus cuentas con miras a la reducción del costo financiero asociado al mantenimiento de recursos en las mismas siempre visualizando la demanda de desembolsos por colocaciones para la construcción de la nueva cartera, el pago de sus obligaciones convenidas en tiempo y las necesidades operativas de gestión como gastos generales, pago de impuestos, etc.

Por el lado del calce de activos y pasivos, al cierre del 2015, la empresa mostró una adecuada posición sobre el calce de vencimientos entre sus activos y sus pasivos, registrando brechas negativas en moneda extranjera para los primeros 6 meses, producidas principalmente por la utilización de líneas de corto plazo en la construcción de cartera, las cuales son siempre reemplazadas por las emisiones en el mercado de valores o por financiamientos específicos de largo plazo.

Adicionalmente, en casos eventuales de necesidad de liquidez inmediata, se puede acceder a las líneas vigentes con instituciones financieras locales.

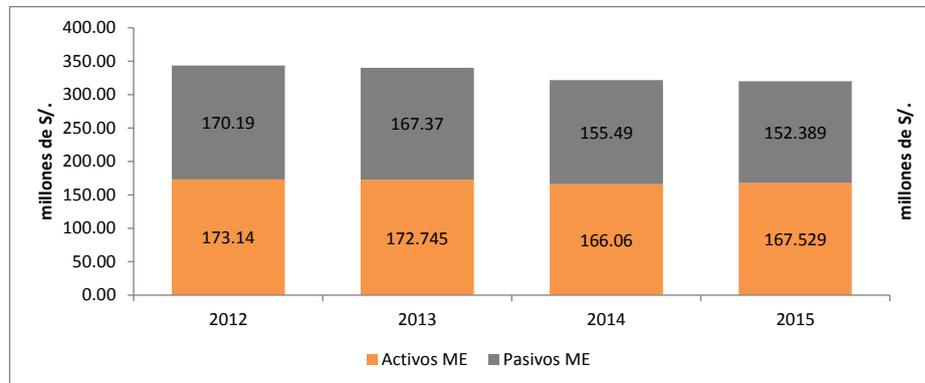
Es relevante considerar la duración promedio relativa entre los activos de mayor liquidez en comparación con los créditos de similar vencimiento; así también debemos tomar en cuenta que dicha rotación se encuentra directamente relacionada con los niveles de morosidad que presenta la cartera y en este sentido cuanto mayor sea ésta, menor será la cobertura.

- **Riesgo de Tipo de Cambio**

Leasing Total mantiene un especial cuidado a la exposición al riesgo cambiario, debido a que financia operaciones exclusivamente en moneda extranjera (US\$) y sus fuentes de fondeo están expresadas en la misma denominación. Sin embargo, por la normativa local, la compañía expresa su patrimonio en moneda local (nuevos soles), situación que ante la volatilidad del tipo de cambio genera variaciones de valor que se expresan en el estado de resultados y que inciden en la utilidad cuando se presentan movimientos importantes en la valuación de la moneda local.

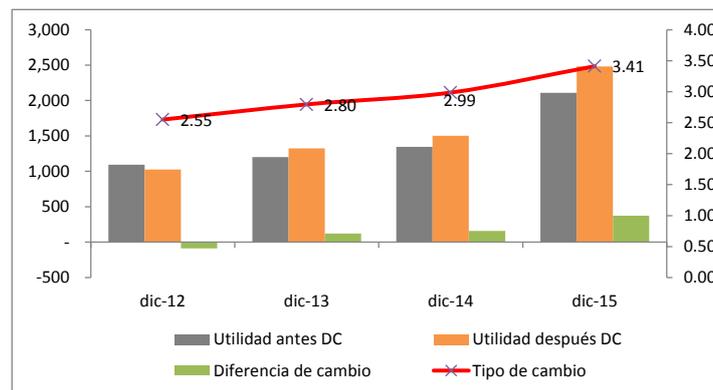
LT mantiene a diciembre de 2015 activos en moneda extranjera por US\$ 49.1 MM y pasivos en la misma denominación por US\$ 44.7 MM manteniendo una brecha de US\$ 4.4 MM, lo que representa un 32% del Patrimonio de la institución (US\$13.7MM).

Activo y Pasivo en Moneda Extranjera (Millones de S/.)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Efecto de la Diferencia de Cambio (Miles de US\$)



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

- **Riesgo de Tasa de Interés:**

La totalidad de los activos y en general, sus pasivos, se encuentran pactados a tasa de interés fija, lo cual disminuye su variación e incrementa en mayor grado su predictibilidad, considerando que en todos los casos se cuenta con un esquema de pago y/o cronograma fijo previamente pactado.

- **Riesgo operacional:**

Este riesgo se entiende como el riesgo de pérdidas directas e indirectas derivadas de una amplia variedad de causas relacionadas con fallas en los procesos, las personas, la tecnología de la información y factores externos, esta definición incluye el riesgo legal, pero excluye el riesgo estratégico y de reputación.

Al respecto, podemos indicar que la sociedad cuenta con una matriz de riesgo operacional actualizada a contar desde Noviembre del 2012, la cual, contempla aspectos de mediana complejidad en torno a los riesgos operativos, y permite identificar los principales riesgos por procesos, su probabilidad de ocurrencia y el impacto que tendrían en función del patrimonio efectivo de la compañía, destacando entre algunos de ellos los que se relacionan con el proceso crediticio; soporte de sistemas e infraestructura tecnológica; registro, mantenimiento y envío de información; captación de fondos; evaluación y selección de proveedores; control de seguros, entre otros; así como los que se relacionan con la continuidad de negocio y seguridad de la información.

Algunos riesgos podrían afectar el balance en términos generales, como es el caso de los aspectos relacionados a sistemas de información y gestión ejemplificados anteriormente, y del mismo modo, otros riesgos podrían afectar partidas específicas como son las cuentas de colocaciones y deterioro por riesgo crédito, sin embargo, los controles establecidos minimizan este riesgo y en otros casos los trasladan mediante pólizas de seguro.

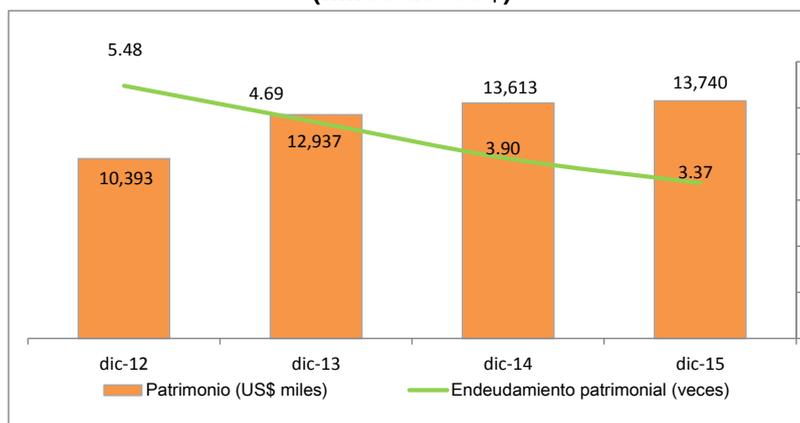
Leasing Total S.A. entiende que la naturaleza de la gestión del riesgo operacional es de carácter dinámico, por lo tanto, mantiene entre sus actividades permanentes, una actualización periódica de los riesgos operativos resultantes del negocio de la compañía, implementando acciones para gestionarlos de forma activa y adecuada al tamaño de la empresa y complejidad de sus operaciones.

f. Evolución del Patrimonio Vs Requerimientos Mínimos del Regulador

- **Suficiencia Patrimonial y Exposición Patrimonial**

Leasing Total presenta una cobertura patrimonial suficiente para absorber pérdidas no anticipadas. A diciembre 2015 el ratio de capital global fue 16.41%, siendo superior al 10% exigido por SBS. Asimismo, la empresa viene capitalizando el 100% de sus utilidades desde años atrás tomando en cuenta que esta viene incrementando su participación en el patrimonio. Los accionistas de Leasing Total a su vez realizan aportes de capital de manera periódica acompañando el crecimiento de la empresa manteniéndola fortalecida reflejando con esto el compromiso que existe con la gestión y proyección de la compañía.

**Evolución Patrimonio y Endeudamiento
(Miles de US\$)**



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

Para mantener un nivel patrimonial adecuado, a fin de respaldar la solvencia de la empresa, así como de promover el desarrollo y el crecimiento de la misma, durante el ejercicio 2015, los accionistas tomaron las siguientes medidas:

- **GESTIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL**

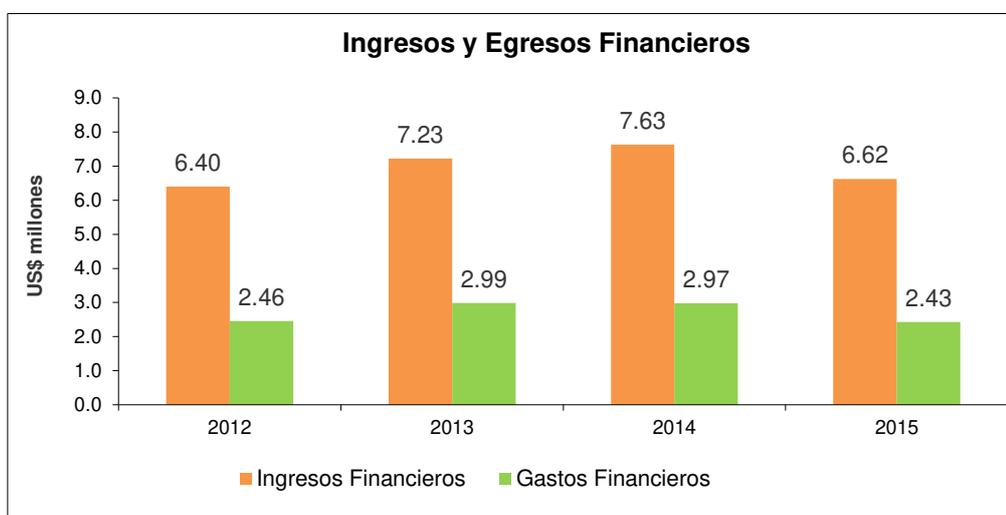
Por Junta General de Accionistas de fecha 13 de marzo del 2015, los accionistas acordaron por unanimidad de votos, capitalizar la suma de 4'544,000.00 provenientes de las utilidades generadas en el año 2015, por lo que el capital social se aumenta de S/. 34'534,700.00 a S/. 39'078,700.00. En esta misma sesión se acordó capitalizar el 100% de las utilidades distribuibles que la sociedad produzca el ejercicio 2015; entendiéndose como tales el saldo final resultante de la sumatoria de los resultados generados mensualmente por la sociedad.

OPTIMA GESTIÓN ORIENTADA A UNA MAYOR RENTABILIDAD Y EFICIENCIA EN PROCESOS

a) Análisis de Ingresos y Egresos

Leasing Total, Durante el ejercicio 2015 registró ingresos financieros por US\$ 6.62 millones. Los egresos financieros por su parte se situaron en US\$ 2.43 millones manteniéndose un margen competitivo dentro del mercado. Debido a esto, se generó un margen financiero bruto de US\$ 4.54 millones. El crecimiento de la cartera observado propició un margen bruto sobre Ingresos Financieros fue 65% no obstante manteniendo los niveles promedio de la empresa en torno al 60%.

Monto de Ingresos y Egresos



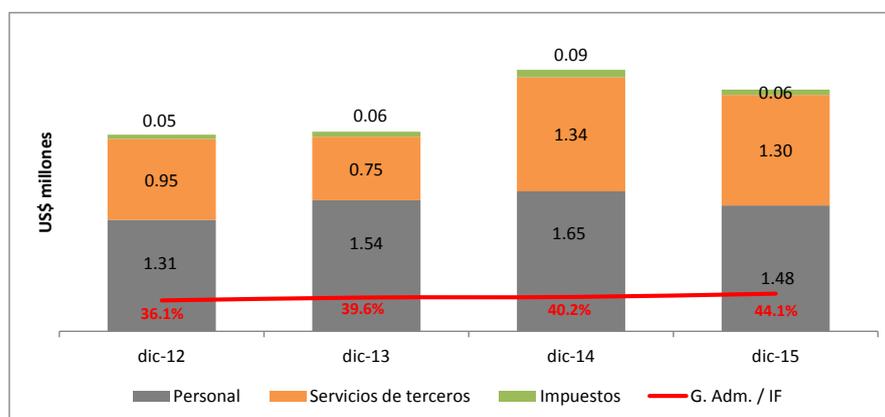
Fuente: SBS / **Elaboración:** Leasing Total

b) Crecimiento Durante el 2015

Leasing Total no fue ajeno a la desaceleración progresiva que se dilató hasta buena parte del 2015. No se observó un crecimiento de la cartera de la empresa pero si el mantenimiento prudente de la rotación de la misma con la celebración de nuevos contratos que remplazaron a aquellos que fueron venciendo. Esto, con la aplicación de la tecnología crediticia propia de Leasing Total y tomando en cuenta que la misma se encuentra pactada en promedio a 36 meses (3 años).

Los gastos administrativos por su parte se mantuvieron dentro de los parámetros de competitividad que mostró Leasing total en los últimos años por lo que se aprovechó para invertir en mejoras para impulsar la competitividad en la rapidez en el otorgamiento de créditos que caracteriza a Leasing Total dada la especialización alcanzada.

Evolución Gastos Administrativos (Millones de US\$)

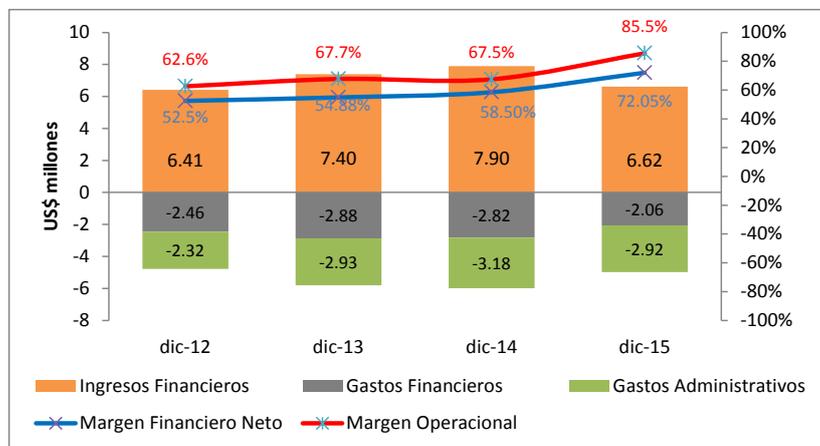


Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

c) Evolución de Márgenes

Con respecto a los eficiencia en márgenes alcanzado por Leasing Total tanto el margen financiero como el margen operacional mantienen importantes niveles con respecto a los ingresos incrementales observados en los últimos años. El mayor incremento de la cartera ocurrido en los últimos años permitió, con el mantenimiento competitivo de los márgenes (aprovechamiento de mejores tasas de interés y mejoras en los procesos de desembolso), la inversión en sistemas operativos más modernos.

Principales Ingresos y Gastos - Márgenes (Millones de US\$)



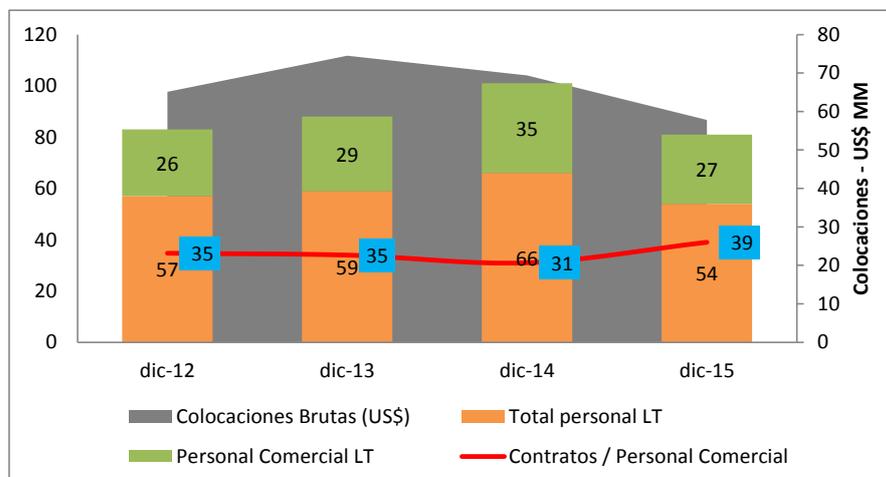
Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

d) Rentabilidad vs Eficiencia

Leasing Total cierra el 2015 con una cartera de colocaciones brutas de US\$ 60.3 millones. En cuanto al Total personal de Leasing Total se encuentra en 54 empleados (Siendo 27 el Personal de Comercial de la empresa).

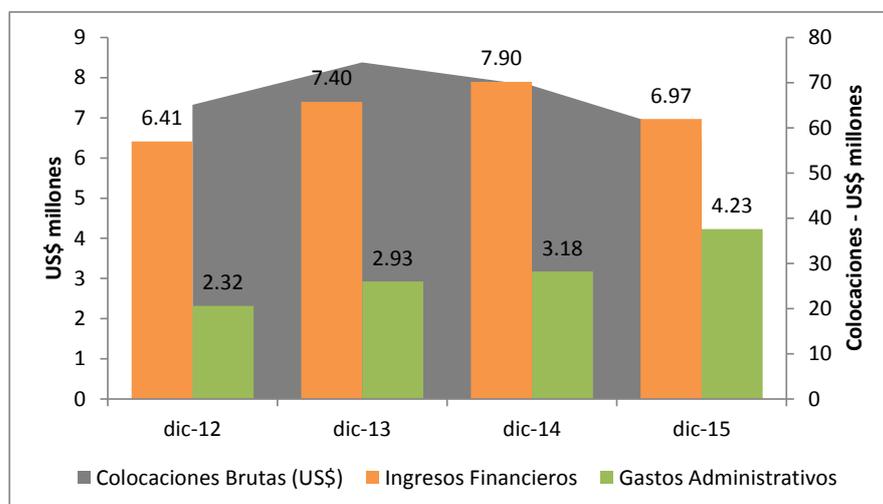
El comportamiento observado sobre la productividad, unidad al incremento de la cartera de colocaciones, dio como resultado mayores márgenes de ganancia, que se traducen por consiguiente, en una mayor rentabilidad de los activos como del patrimonio. Al cierre de 2015, la utilidad neta del ejercicio fue de US\$ 1.82 millones, crecimiento explicado principalmente por las eficiencias obtenidas en los gastos administrativos, la gestión de la cartera y el manejo de efectivo.

Colocaciones vs. Personal



Fuente: Leasing Total / Elaboración: Leasing Total

Ratios de Productividad



Fuente: Leasing Total / **Elaboración:** Leasing Total

METAS Y OBJETIVOS 2016

a. Plan Comercial 2016

Con un entorno de crecimiento no muy favorable Leasing Total no ve con escepticismo las posibilidades de desarrollo de su estrategia comercial en los próximos años.

Leasing Total, continua con su objetivo de incrementar las colocaciones brutas y por lo tanto su activo, con una presencia cada vez mayor en las provincias del Perú. Todo esto enmarcado dentro de la política de desconcentración de cartera y ampliación de base de clientes y a la vez manteniendo un nivel de riesgo controlado y generando mejores indicadores de rentabilidad que los obtenidos en años anteriores.

Otro de sus objetivos principales, es consolidarse como la empresa especializada en atender a la pequeña y mediana empresa en operaciones de arrendamiento financiero. En los años transcurridos, la empresa ha sentado las bases para alcanzar y consolidar este objetivo en el mediano plazo.

Continuaremos ofreciendo un servicio personalizado, eficiente y de respuesta rápida a nuestros clientes. De la misma manera, para la empresa, es de suma importancia seguir fortaleciendo la relación con los proveedores de los bienes arrendados, así como la fidelización de clientes antiguos a través de la entrega de servicio y soluciones a su medida.

Para sustentar el crecimiento de la compañía en el largo plazo, es de vital relevancia mantener una adecuada diversificación de fuentes de fondeo. Estaremos orientados en el corto plazo a consolidar y mejorar las líneas vigentes con la banca local, así como a sentar las bases para obtener nuevas fuentes de fondeo de mediano plazo con organismos multilaterales y banca internacional. Además, seguiremos muy activos en el mercado de valores local, emitiendo Bonos de Arrendamiento Financiero, los cuales constituyen la fuente natural de nuestro fondeo estructural.

III. ANEXOS

- a. Información sobre el cumplimiento de los principios de buen gobierno corporativo para las sociedades peruanas.**